



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” din ARAD
310025 Arad, România Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

Facultatea de Științe Economice, Informatică și Inginerie, Arad, Str. Liviu Rebreanu nr. 86, Telefon/Fax: 0257213066, e-mail: fseii@uvvg.ro

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ASIGURAREA CALITATII EDUCATIEI SI CERCETARII STIINTIFICE
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2024-2025

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE, INFORMATICĂ ȘI INGINERIE

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN TARE
Monitorizarea activităților facultății și armonizarea lor cu cele ale Universității	Armonizarea planului operațional al facultății cu planul operațional al Rectorului	Ponderea indicatorilor monitorizați conform planurilor evaluate	Armonizarea indicatorilor celor două planuri în marja de realizări cuprinsă între 90% și 100%	Decan	Permanent
I. Activitatea de predare și dezvoltare a ofertei educaționale					
1. Consolidarea culturii calității academice în facultate	Evaluarea periodică a programelor de studii de licență și master existente în oferta educațională a facultății	Transmiterea la ARACIS a dosarelor pentru evaluarea periodică a 4 programe de licență	Obținerea menținerii acreditării pentru toate programele de studii evaluate	Decan, Prodecan, Director departament	Noiembrie 2024
	Implementarea eficientă a politicilor educaționale legate de conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale	Realizarea în cadrul DSET ședințe în care să se dezbată conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților, susținerea studenților cu probleme speciale	Cel puțin 3 ședințe în care să se dezbată conținutul programelor de studiu, adecvarea metodelor de predare, asigurarea resurselor umane și materiale, eficacitatea metodelor de evaluare a studenților. Cel puțin o ședință de departamentului/an în care se vor analiza rezultatele sondajelor de opinie/ anchetelor realizate în rândul absolvenților, respectiv angajatorilor	Director departament	Permanent
2. Compatibilizarea planurilor de învățământ cu specificațiile din	Analizarea planurilor de învățământ pentru domeniile economic, informatic și inginerie silvică în concordanță cu	Ponderea disciplinelor cu structura compatibilă cu tendințele europene/an	Cel puțin 3/4 din discipline compatibile cu tendințele de pe piața forței de muncă de la	Decan, Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Martie 2025

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN- TARE
<i>Cadrul Național al Calificărilor și cu tendințele la nivel european</i>	standardele ARACIS, tendințele pieței muncii naționale și europene. Autorizarea a 1-2 programe noi de licență: Informatică economică (la Satu Mare) și/sau Inginerie economică și a 1-2 programe de masterat: Marketingul și gestiunea organizației în spațiul european (la Satu Mare) și/sau Audit și expertiză contabilă (la Baia Mare)	universitar -domeniul economie -domeniul informatică -domeniul inginerie silvică	nivel european		
	Actualizarea fișelor disciplinelor	Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate	Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de universitate > 50%	Decan, Prodecan Dir. departament	Octombrie 2024
	Promovarea ofertei educaționale în licee și la partenerii antreprenoriali ai FSEII	Numărul de acțiuni întreprinse	Cel puțin 2 acțiuni/lună	Decan, Prodecan Dir. departament Cadre didactice (Comisia de promovare facultate)	Permanent
	Ședințe de consiliere și orientare în carieră efectuată de către Centrul de Consiliere și Orientare al UVVG	Numărul absolvenților care au beneficiat pe durata studiilor de servicii de orientare, consiliere în carieră și plasare pe piața muncii	Fiecare student care dorește să se angajeze să aibă posibilitatea de a participa la cel puțin 2 interviuri facilitate de facultate.	Decan, Prodecan Dir. departament Comisia de promovare facultate Centrul de Consiliere și Orientare al UVVG	Permanent
<i>3. Creșterea dimensiunii internaționale a programelor de studii ale FSEII</i>	Continuarea operaționalizării programului de studii cu predare în limba engleză -Administrarea afacerilor în limba engleza – IF .	Numărul de studenți la programele de studii predate în limbi străine	Minim 10 studenți	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Septembrie 2025
	Încurajarea studenților din cadrul FSEII de a participa la activități didactice prin programe Erasmus+	Numărul studenților Erasmus+ outgoing și incoming	Organizarea a cel puțin două campanii de promovare Erasmus+ în rândul studenților	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Martie 2025
	Invitarea de cadre didactice din universitățile partenere (străine) la activități didactice prin programe Erasmus + sau echivalente	Pondere de cadre didactice din străinătate invitate	Creștere cu 5% a numărului de cadre didactice din străinătate invitate față de anul universitar 2023-2024	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Permanent
<i>4. Adaptarea ofertei educaționale de formare continuă la cerințele pieței muncii</i>	Identificarea și autorizarea unor programe de formare (specializare, perfecționare și calificare)/ dezvoltare personală pentru persoanele interesate; derularea unor programe autorizate deja; stabilirea listei de participanți, a	Numărul de programe postuniversitare/ specializare/ perfecționare și calificare	Cel puțin 1 serie de cursanți în cadrul unui program postuniversitar care se derulează în perioada 2024-	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Iunie 2025

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN- TARE
	modulelor la care vor participa, respectiv a perioadei optime		2025		
5. Promovarea educației centrate pe student, axate pe rezultatele învățării (learning outcomes), cu accentuarea competențelor pe care absolventul le obține prin parcurgerea programelor de studii	Accentuarea educației bazate pe învățare; perfecționarea metodelor de predare, învățare, aplicare practică și evaluare. Extinderea utilizării platformei e-learning prin tehnologii de tip portal si Moodle și accesarea tuturor facilităților în activitățile educaționale	Cadre didactice participante la staff-training-uri /conferințe pe tema metodelor de predare-învățare Creșterea numărului de utilizatori ai platformei e-learning Creșterea numărului de accesări platformă/an	Organizarea cel puțin a unui training pe tema metodelor de predare-învățare Creșterea accesărilor cu cel puțin 5% față de anul universitar anterior	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Permanent
6. Dezvoltarea tehnologiilor moderne de predare și învățare și perfecționarea procesului de evaluare a studenților	Crearea unor oportunități de pregătire și formare a unor competențe cheie în domeniile digitalizare, guvernanță, responsabilitate socială etc Identificarea celor mai moderne tehnologii didactice de predare, învățare și evaluare, în scopul eficientizării procesului de învățământ Îmbunătățirea metodelor de predare – învățare la toate formele de studii Dezvoltarea tehnicilor și metodelor didactice moderne de predare și formare a studenților, în mod deosebit a celor bazate pe tehnicile multimedia și a desfășurării interactive cadru didactic - student a procesului de învățământ - conturi active pe platforma cursuri.uvvg.ro pentru toate cadrele didactice Elaborarea și actualizarea materialelor didactice necesare procesului de învățământ	Promovabilitatea anuală și media generală a studenților Promovabilitate examen de finalizare studii Rata abandonului școlar Număr discipline acoperite de note de curs	Minim o sesiune de formare pentru cadrele didactice din facultate pentru formarea competențelor digitale. Minim două ateliere de lucru deschise studenților în zona competențelor digitale Promovabilitate anuală > 90% anii II-III și 80% anul I; Medie anuală > 8, minimum 30% dintre studenți; Promovabilitate examene finalizare > 90%; Reducerea abandonului școlar cu 5%. Peste 95% din discipline să dispună de note de curs on-line și/ sau tipărite	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Permanent

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN- TARE
7. Dezvoltarea parteneriatului cu studenții	Atragerea studenților ca parteneri în procesul de îmbunătățire a calității actului educațional Motivarea studenților pentru performanță Creșterea nivelului calității și diversificarea serviciilor destinate Studenților Promovarea și intensificarea activităților de voluntariat în rândul studenților Organizarea unor acțiuni de popularizare a ofertei locurilor de muncă pentru studenți.	Reprezentanți ai studenților în Consiliul Facultății. Evaluarea de către studenți a cursurilor și seminariilor Acordarea de burse de merit și de studiu studenților cu rezultate bune la învățătură Angajabilitatea și consilierea în carieră a studenților Gradul satisfacției studenților pe baza chestionarului de satisfacție Cel puțin o acțiune de popularizare a ofertei locurilor de muncă organizată pentru studenți	Creșterea punctajului mediu acordat de studenți la evaluarea activităților didactice cu 5% față de anul precedent Minimum 80% absolvenți angajați, iar în domeniu minimum 50% la trei ani de la absolvire; Creșterea gradului de satisfacție a studenților privind serviciile oferite de universitate cu cel puțin 5% Realizarea a cel puțin 2 campanii de voluntariat în care să fie implicați studenții ai facultății	Decan Prodecan Dir. departament Cadre didactice	Iulie 2025
II. Activitatea de cercetare științifică					
1. Susținerea și dezvoltarea centrelor de cercetare și asigurarea condițiilor de participare a fiecărui cadru didactic și cercetător în activitatea de cercetare științifică	Dinamizarea activității Centrelor de cercetare prin crearea și implementarea unui plan de acțiune	Raportarea anuală a activităților de cercetare și îndeplinirea indicatorilor specifici	Cel puțin 1 articol ISI, ISI Proceeding, BDI/cadru didactic titular/an universitar 2024-2025	Decan Șefi Centrelor de cercetare Cadrele didactice	Iulie 2025
2. Crearea de facilități de înalt nivel în cadrul FSEII prin realizarea de platforme de cercetare, acces la baze de date indexate internațional, programe specifice domeniilor de cercetare – economie, informatică	Identificarea necesarului de dotări, prioritizarea lor și achiziția acestora	Numărul de platforme, programe, baze de date indexate și laboratoare noi de cercetare	Dinamizarea platformei educaționale și de cercetare	Decan, Prodecan Dir. departament Șefi Centrelor de cercetare	Mai 2025
	Identificarea partenerilor din mediul de afaceri și comunitățile locale, instituții publice pentru care se vor realiza proiecte de cercetare – Realizarea proiectelor de cercetare	Sume atrase din cercetare	Obținerea cel puțin 10.000 lei venituri din cercetare în anul universitar 2024 - 2025.	Decan, Prodecan Dir. departament Centrele de cercetare ale facultății	Septembrie 2025

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN- TARE
<i>și inginerie, laboratoare, și creșterea veniturilor din cercetare cu 5 %</i>					
3.Intensificarea participării FSEII la soluționarea unor probleme comune ale mediului socio-economic din Vestul și Nord-Vestul României	Crearea unor echipe de cercetare transdisciplinare și plurisectoriale (mediu de afaceri - mediu academic-societatea civilă) dinamice, capabile să răspundă cerințelor noilor provocări, competiții și direcții de cercetare	Numărul echipelor de cercetare și implementare de proiecte	Cel puțin o echipă	Decan, Prodecan Dir. departament Șefi Centre de cercetare Cadre didactice	Decembrie 2024
	Identificarea de nevoi de finanțare ale FSEII, parteneri și surse de finanțare; elaborarea de proiecte și implementarea lor	Numărul de proiecte noi cu participare națională câștigate pentru finanțare	Un proiect	Decan, Prodecan Dir. departament Șefi Centre de cercetare Cadre didactice	Permanent
4. Susținerea unei cercetări interdisciplinare și a colaborării între colectivele centrelor de cercetare, precum și valorizarea infrastructurii de cercetare	Promovarea temelor de cercetare interdisciplinare, intra- și inter-instituționale, în domenii de cercetare prioritare pentru universitate.	Organizarea de evenimente științifice pentru diseminarea/promovarea rezultatelor cercetării	Creșterea numărului studiilor și articolelor publicate în reviste cotate/indexate și proceedings-uri publicate în baze de date internaționale față de 2023-2024	Decan, Prodecan Dir. departament Șefi Centre de cercetare Cadre didactice	Permanent
5. Diseminarea și valorificarea rezultatelor cercetării desfășurate – creșterea participării și publicării cu cel puțin 5% față de anul universitar 2023 - 2024	Publicarea rezultatelor cercetării științifice obținute din obiectivul nr.2 și 3 în publicații indexate BDI (altele decât publicațiile UVVG)	Număr de reviste BDI (minimum 3 baze de date)	Cel puțin 1 publicație indexată în cel puțin 3 BDI	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025
	Participarea în vederea diseminării cercetării științifice obținute din obiectivele nr. 2 și 3 la manifestări științifice naționale și internaționale	Numărul de manifestări științifice naționale și internaționale la care s-a participat	Participarea în vederea diseminării cercetării științifice obținute din obiectivele nr. 2 și 3 la 1 manifestare științifică internațională și la cel puțin 1 manifestare științifică națională.	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025
	Organizarea de conferințe internaționale organizate sau co-organizate de FSEII	Numărul de conferințe internaționale organizate sau co-organizate de FSEII	Organizarea în vederea diseminării cercetării științifice obținute din obiectivul nr. 2 și 3 a cel puțin 2 manifestări științifice internaționale organizate/ co-organizate de FSEII în anul universitar 2024-2025	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN TARE
	Realizarea și publicarea de cărți în colaborare/volume coordonate în edituri de prestigiu internațional (A1) sau prestigiu recunoscut (A2); elaborarea și publicarea de cărți în colaborare/ volume coordonate publicate la edituri naționale acreditate CNCS.	Număr cărți de autor, cărți în colaborare / volume coordonate publicate în edituri de prestigiu internațional (A1) sau prestigiu recunoscut (A2) Număr cărți de autor, cărți în colaborare/ volume coordonate publicate la edituri naționale acreditate CNCS	Realizarea și publicarea a cel puțin o carte în colaborare/ volume coordonate publicate la edituri naționale acreditate CNCS în anul universitar 2024-2025	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025
	Realizarea și publicarea de capitole în cărți publicate la edituri de prestigiu internațional (A1) sau prestigiu recunoscut (A2) Realizarea și publicarea de capitole în colaborare/ volume coordonate publicate la edituri naționale acreditate CNCS	Număr capitole în cărți publicate la edituri de prestigiu internațional (A1) sau prestigiu recunoscut (A2) Număr capitole în cărți publicate la edituri naționale acreditate CNCS	Realizarea și publicarea a cel puțin 1 capitol în cărți publicate la edituri de prestigiu internațional (A1) sau prestigiu recunoscut (A2) și a cel puțin 1 capitol în colaborare/ volume coordonate publicate la edituri naționale acreditate CNCS	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025
	Realizarea și publicarea de articole în reviste indexate ISI Thompson Realizarea și publicarea de Studii în volume ale unor conferințe indexate ISI (ISI Proceedings)	Pondere articole în reviste indexate ISI Thompson Pondere studii în volume ale unor conferințe indexate ISI (Proceedings)	Creștere cu minimum 5% pentru fiecare departament al facultății față de raportarea anterioară	Coordonatori Centre de cercetare Cadre didactice	Septembrie 2025
6. Încurajarea studenților în a participa la activitățile de cercetare	Manifestarea activă a cercurilor științifice studențești din facultate. Sprijinirea și încurajarea studenților în participarea facultății la sesiuni științifice naționale și internaționale și la concursuri studențești.	Participarea studenților la sesiunile științifice, cercurile și concursurile studențești.	Cel puțin un cerc științific studențesc activ sau o manifestare științifică studențească. Minim 10 studenți participanți cu lucrări la conferințele organizate de facultate Participarea unui număr de minim 5 studenți la Olimpiada Națională a Economiștilor în. Formare	Decan, Prodecan Dir. departament	Septembrie 2025
III. Relația cu mediul socio-economic și cultural.					
1.Dezvoltarea parteneriatelor cu care	Cooptarea de parteneri cu care FSEII derulează programe de parteneriat și	Numărul de parteneriate / convenții în cadrul	Cel puțin 1 parteneriat nou și cel puțin 20 convenții de	Decan, Prodecan Dir. departament	Permanent

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN TARE
<i>FSEII derulează programe de parteneriat și stagii de practică cu 10 % față de 2023 - 2024</i>	stagii de practică	Atelierului Digital Google & Junior Achievement Romania (JA Romania)	practică		
	Dinamizarea ”Ofertei antreprenoriale FSEII” 2024-2025 prin care facultatea să obțină venituri antreprenoriale și să participe la evenimente cu caracter antreprenorial și de recrutare a forței de muncă	Oferta antreprenorială 2024-2025	Cel puțin 3 activități antreprenoriale anuale prin care FSEII să obțină venituri antreprenoriale și să participe la evenimente cu caracter antreprenorial și de recrutare a forței de muncă -	Decan, Prodecan Dir. departament	Mai 2025
<i>2.Dezvoltarea culturii antreprenoriale derulate cu Alumni pentru studenții și masteranzii facultății</i>	Organizarea de întâlniri cu Alumni Recrutarea de voluntari de către FSEII (studenți /masteranzi) și implicarea lor în activități specifice relației cu mediul socio-economic și cultural, inclusiv Alumni	Numărul de întâlniri cu Alumni Număr de voluntari recrutați de către FSEII (studenți /masteranzi) și implicații în activități specifice relației cu mediul socio-economic – laborator virtual de inițiere a unei afaceri (start-up) Organizarea de evenimente antreprenoriale naționale și regionale	Cel puțin 2 întâlniri /an universitar Cel puțin 5 studenți/ masteranzi voluntari / an universitar care să participe la Incubatorul de afaceri Bizz-Factory și Competiția JA (Junior Achievement) Compania Anului Organizarea a cel puțin 2 evenimente/ an universitar de tip – Workshop-uri/ Lectures / seminarii cu invitați antreprenori/ speakeri motivaționali pe diverse teme legate de antreprenariat (universitatea sa atragă și invite antreprenori locali/alumni/reprezentanți de la companii partenere)	Decan, Prodecan Dir. departament Comisia pentru relația facultății cu mediul de afaceri Comisia Facultății de Științe Economice, Informatică și Inginerie privind organizarea practicii și activităților antreprenoriale	Permanent
<i>3. Multiplicarea parteneriatelor cu unitățile de învățământ liceal</i>	Contactarea liceelor din zonă în vederea realizării unor activități în comun privind orientarea în carieră a absolvenților de liceu sau sprijinirea unor concursuri și olimpiade școlare	Activități comune cu liceele	Minim 1 activitate în colaborare cu liceele/filială.	Decan, Prodecan Dir. departament	Iunie 2025
IV. Administrație și infrastructură. Dezvoltarea resurselor instituționale					
<i>1.Creșterea notorietății și imaginii FSEII, ca facultate comunitară și antreprenorială în relația cu stakeholderii</i>	Întreținerea/ actualizarea site-ului facultății, dezvoltarea unei activități de feedback pe Facebook	Numărul de persoane ce s-au interesat de facultate, oferta educațională și antreprenorială	Cel puțin 3.000 persoane care au accesat site-ul	Decan, Prodecan Dir. departament	Permanent
	Realizarea unor materiale de	Numărul materiale de	Cel puțin 500 afișe și 1.000	Decan, Prodecan	Martie 2025

OBIECTIVE	MĂSURI/ACTIVITĂȚI	INDICATORI	ȚINTE	DEPARTAMENT / PERSOANĂ RESPONSABILĂ	DURATA DE IMPLEMEN- TARE
	promovare/informare despre oferta educațională și antreprenorială a FSEII (roll-up, afiș, flyer și pliant) și distribuirea lor cu ocazia unor evenimente ale FSEII	promovare/ informare despre oferta educațională și antreprenorială a FSEII Numărul de parteneri care confirmă implicarea în acțiuni antreprenoriale Participarea la Concursuri naționale și internațional	pliante – oferta educațională Cel puțin 100 afișe și 300 pliante – oferta antreprenorială Cel puțin 20 de reprezentanți ai mediului de afaceri, societății civile Participarea la cel puțin 2 competiții de acest gen	Dir. departament	
	Motivarea, omogenizarea și eficientizarea colectivului de cadre didactice a FSEII prin acordarea unor punctaje suplimentare în evaluarea individuală anuală	Numărul de persoane implicate în activități ale Planului operațional 2024-2025	Numărul de persoane implicate în cel puțin 10 activități ale Planului, care să fie îndeplinite în proporție de cel puțin 95% din obiectivul stabilit (excepție Decan, Prodecan și Șef Departament)	Decan, Prodecan Dir. departament	Permanent

Planul operațional este în concordanță cu planul operațional al Universității


DECAN,
 Conf.univ.dr. **VASILE LAZĂR**
