



ROMÂNIA  
**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” din ARAD  
310025 Arad, România Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,  
e-mail: rectorat@uvvg.ro, web: www.uvvg.ro

---

*Motto UVVG:  
INTEGRITATE, EFICIENȚĂ, CALITATE!*

## **PROGRAM MANAGERIAL**

**Decan**

**Facultatea de Științe Juridice - mandatul 2020-2024**

**Conferențiar universitar dr. BERLINGHER REMUS DANIEL**

**În anul 1990**, în cadrul Fundației Universitare „Vasile Goldiș”, ARAD, **avea să fie înființată prima Facultate de Drept Comunitară**, în rândul instituțiilor private, inclusă în sistemul învățământului superior din România.

**Prin Legea** adoptată în martie 2002 **Parlamentul României a confirmat** acreditarea definitivă a **Universității și a Facultății de Științe Juridice, Arad.**

În decursul celor 30 ani de activitate, Facultatea de Științe Juridice Arad s-a înscris în rândul facultăților de profil și de tradiție din țara noastră, cu un potențial material și uman de excepție. Calitatea actului didactic s-a ridicat la nivelul standardelor naționale și europene, iar rezultatele la examenele de licență ale celor 10 promoții fiind de excepție, au impus acreditarea definitivă.

**Programul managerial** propus pentru mandatul 2020-2024 are la bază: Legea Educației Naționale 1/2011, Carta Universității de Vest „Vasile Goldis” din Arad, Planul managerial al directorului de departament și, în special, Planul managerial al Rectorului Universității de Vest „Vasile Goldis” din Arad în legislatura 2020 – 2024, precum și obiectivele strategice asumate de Senatul Universitatii pentru această perioadă.

Programul managerial propus pentru următorii 4 ani are ca obiectiv principal dezvoltarea Facultății de Științe Juridice și transformarea sa într-o sursă educațional-formativă competitivă la nivel național și internațional, dar și într-un pol de cercetare științifică specifică.

**Provocările majore** pe care va trebui să le gestioneze conducerea Facultății de Științe Juridice în perioada următoare, ca rezultat al influențelor unor factori de mediu, cum ar fi schimbarea intervenită în structura națională a învățământului superior (locuri bugetate la universitățile de stat, procentul foarte mic de promovare a examenului de bacalaureat, criza economică națională; schimbările intervenite în sistemul legislativ al învățământului superior (care limitează autonomia universitară), apreciem că sunt:

a. competiția din ce în ce mai mare între universități și programe de studiu pentru obținerea unor poziții superioare în ierarhizările anuale;

b. nevoia de creștere a eficienței și eficacității managementului procesului educațional prin:

- compatibilizarea cu cerințele învățământului superior din spațiul european;
- crearea unui potențial profesional al absolvenților de licență astfel încât să se maximizeze inserția pe piața muncii pe posturi adecvate pregătirii lor;
- creșterea potențialului profesional al absolvenților de masterat.

Programul managerial are ca punct de plecare starea și potențialul actual al Facultății de Științe Juridice care are în structura sa Departamentul de Drept care oferă cadrul necesar atât procesului educațional, cât și activității de cercetare științifică.

### **Programul managerial stabilește obiectivele propuse pentru mandatul 2020-2024:**

- 1. CREȘTEREA CALITĂȚII PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI A RELAȚIEI CU STUDENȚII**
- 2. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**
- 3. COMPLETAREA, DEZVOLTAREA ȘI UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR UMANE**
- 4. VIZIBILITATEA FACULTĂȚII ȘI MOBILITATEA ACADEMICĂ**
- 5. RECRUTAREA DE VIITORI STUDENȚI ȘI RELAȚIILE CU MEDIUL EXTERN**

### **PLAN DE PUNERE ÎN APLICARE A PRINCIPALELOR OBIECTIVE:**

Dezvoltarea Facultății de Științe Juridice din cadrul Universității de Vest "Vasile Goldiș" din Arad în intervalul 2020-2024 este determinată și condiționată de evoluțiile anterioare acestei perioade. În contextul creșterii accentuate a competiției în interiorul sistemului universitar românesc, **îmbunătățirea calității procesului de învățământ devine o prioritate majoră.** În vederea atingerii acestui obiectiv, consider că la nivelul facultății trebuie luate **următoarele măsuri:**

## 1. CREȘTEREA CALITĂȚII PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI A RELAȚIEI CU STUDENȚII

În vederea **atingerii obiectivului propus**, consider că este necesară implementarea **următoarelor măsuri**:

- consolidarea specializărilor existente la nivel de licență și la nivel de masterat;
- pregătirea vizitei ARACIS în vederea autorizării provizorie a programului de studii: POLIȚIE LOCALĂ, dosar depus în luna septembrie 2019;
  - depunerea unor noi dosare în vederea autorizării provizorie a unor specializări, atât la nivel licență (Autorizarea programului de studii: DREPT, la filiala Baia-Mare), cât și la nivel de masterat (autorizarea unui masterat interdisciplinar cu colaborare internațională), care să ofere absolvenților posibilități reale de inserție pe piața forței de muncă;
  - adaptarea curriculei academice pentru fiecare specializare în parte, în conformitatea cu standardele specifice ARACIS și în directă corelație cu resursa umană disponibilă, precum și corelarea acestora cu cele existente la alte programe de studii similare, de la universități de prestigiu din țară și străinătate;
  - adaptarea fișelor disciplinelor pentru fiecare specializare în parte, în corelație cu: specializările, succesiunea logică a disciplinelor, cerințele existente pe piața muncii și implementarea celor mai noi cunoștințe în domeniul respectiv;
  - intensificarea activității de cercetare științifică prin cooptarea cadrelor didactice în echipe de cercetare pentru realizarea unor proiecte, granturi, contracte de cercetare naționale și internaționale;
  - sprijinirea performanței și a dezvoltării carierei profesionale a cadrelor didactice, prin implicarea acestora în activități de cercetare, publicarea unor lucrări științifice de mare valoare (articole ISI, articole în baze de date indexate, cărți publicate la edituri recunoscute, etc.);
  - eficientizarea activității facultății printr-o îmbunătățire a comunicării și a modului de diseminare a rezultatelor cercetării științifice;
  - respectarea de către toate cadrele didactice a Codului de Etică și Deontologie Profesională universitară a UVVG;

- actualizarea continuă a site-ului facultății cu date de calitate și actuale, a broșurii de prezentare a facultății precum și a ghidului studentului;
- elaborarea și publicarea unor cursuri noi, precum și modernizarea și creșterea calității cursurilor actuale pentru studenți și masteranzi;
- modernizare metodelor de predare, atât la nivelul cursurilor cât și a seminariilor. Consider că activitatea de instruire didactico-pedagogică reprezintă o componentă esențială în asigurarea unui proces de învățământ de calitate. În acest sens, se vor organiza semestrial module de pregătire pedagogică a cadrelor didactice, susținute de specialiști în domeniu, recunoscuți la nivel național și internațional. De asemenea, este necesară implementarea metodelor moderne de predare-învățare, centrate pe student (folosirea metodelor de tip brainstorming - tehnică de lucru în colectiv, în procesul predării, având ca scop stimularea prin participarea liberă și spontană la discuții a tuturor membrilor unui grup, discuții libere interactive, Dezbateră, expunerea liberă, Proiectare slide-uri Powerpoint prin utilizarea video-proiectorului, etc.)
- atragerea și implicarea studenților în activități practice, de cercetare științifică sub coordonarea cadrelor didactice din cadrul Facultății de Științe Juridice;
- monitorizarea continuă a procesului de predare-învățare: de la asistența la cursuri și seminarii la verificarea corectitudinii metodelor de evaluare (necesitatea punctării activității la seminar, a evaluărilor pe parcurs etc.) și asistența la examene. Voi urmări în mod deosebit și responsabilizarea studenților, implicarea lor continuă și activă în activitățile de curs și seminar;
- o atenție deosebită trebuie acordată activității de practică, care trebuie să devină o activitate eficientă și de real folos studenților. În acest sens, facultatea va continua colaborarea cu partenerii locali, precum și identificarea unor noi parteneri de practică, dar și în monitorizarea continuă a activității studenților în timpul practicii;
- formarea de competențe profesionale și transversale care să permită inserția absolvenților pe piața muncii;
- dezvoltarea parteneriatului cu studenții și îmbunătățirea serviciilor studentesti;
- implicarea activă a decanilor de an în relațiile cu studenții;
- implicarea studenților în activitățile de voluntariat de la nivelul Facultății;

- consilierea și orientarea profesională a studenților prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad;
- motivarea studenților merituoși prin sporirea facilităților studentesti respectiv participarea la programele de mobilitati internationale ERASMUS+.

## 2. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea de cercetare științifică reprezintă o continuare și o completare firească a activității didactice desfășurate în cadrul Facultății de Științe Juridice. Concurența la nivel național cu facultăți similare din cadrul altor universități nu se poate realiza decât printr-o activitate de cercetare științifică de calitate. **Pentru atingerea acestui obiectiv propun următoarele măsuri:**

- a. Stabilirea clară a unor teme anuale și semestriale de cercetare științifică în cadrul facultății care să se desfășoare sub egida Centrului de Studii și Cercetări – ”Dimensiuni Europene ale Dreptului Românesc”. De asemenea, consolidarea parteneriatului cu Centrul de Cercetare, Dezvoltare a Dreptului European și Reforma dreptului privat din cadrul Universității din Viena;
- b. Continuarea atragerii unui număr cât mai mare a unor personalități de renume național și internațional în echipele de cercetare;
- c. Monitorizarea constantă a progresului înregistrat în realizarea acestor teme. Susținerea unor măsuri de recompensare a cadrelor didactice cu rezultate deosebite în domeniul cercetării științifice.
- d. Valorificarea cercetării științifice prin publicarea unor articole de calitate în Revista Facultății de Științe Juridice - *Journal of Legal Studies*, precum și în alte reviste de specialitate din țară și străinătate indexate în baze de date internaționale;
- e. Consolidarea bibliotecii Facultății de Științe Juridice în vederea documentării științifice;
- f. Utilizarea platformei on-line, atât de către cadrele didactice ale facultății, cât și de studenți accesibile pe <https://www.uvvg.ro/ro/biblioteca/resurse-de-informare.html>.
- g. Organizarea de conferințe naționale și internaționale în parteneriat cu instituții din țară și străinătate.
- h. Încurajarea și sprijinirea participării cadrelor didactice la conferințe naționale și internaționale.

- i. Respectarea de către toate cadrele didactice a Codului de Etică în Cercetarea Științifică a UVVG
- j. Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică, prin publicarea de materiale științifice în revista facultății, participarea la congrese științifice studențești, atragerea în proiecte de cercetare științifică etc.

### **3. COMPLETAREA, DEZVOLTAREA ȘI UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR UMANE**

Realizarea obiectivelor enunțate la primele două puncte nu este posibilă decât printr-o utilizare eficientă a resurselor umane.

Pentru realizarea acestui deziderat cred că se impun următoarele **măsuri**:

- Asigurarea numărului de cadre didactice competente necesare pentru a desfășura un ciclu de învățământ în conformitate cu cerințele normative prevăzute de lege;
- Dezvoltarea, perfecționarea continuă prin asigurarea accesului la programe de pregătire profesională continuă și motivarea cadrelor didactice;
- Promovarea, susținerea și recompensarea performanțelor din procesul didactic și/sau de cercetare științifică, în special în vederea susținerii abilitării pentru obținerea dreptului de a conduce doctorat;
- Implicarea cadrelor didactice în activitățile Facultății de Științe Juridice ;
- Sprijinirea dezvoltării carierei cadrelor didactice ;
- Invitarea de specialiști în domeniu din țară și străinătate în vederea susținerii unor prelegeri;
- Utilizarea criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță relativ la resursele umane universitare, consacrate instituțional, național, european și global;
- Organizarea cât mai eficientă a activității personalului auxiliar, în special cea a secretariatului (stabilirea unui orar de funcționare clar, care să fie respectat, stabilirea de sarcini concrete etc.)

#### **4. VIZIBILITATEA FACULTĂȚII ȘI MOBILITATEA ACADEMICĂ**

Un obiectiv important îl reprezintă creșterea vizibilității pe plan național și internațional. În acest sens se impun următoarele măsuri:

- Consolidarea și eficientizarea relațiilor naționale și internaționale;
- Identificarea unor noi parteneri de colaborare, atât în domeniul activității de cercetare științifică, cât și în domeniul activităților didactice;
- Afilierea cu parteneri internaționali în scopul dezvoltării unor programe academice realizate în colaborare internațională (Universitatea Sigmund Freud din Viena – Austria și Facultatea de Drept din cadrul Universității de stat din Uzhorod - Ucraina);
- Organizarea în continuare de evenimente internaționale cu participarea unui număr cât mai ridicat de parteneri cu renume internațional;
- Încurajarea mobilității academice, atât la nivelul studenților, cât și la nivelul cadrelor didactice. Colaborarea fructuoasă cu Universitatea din Padova, Universitatea din Uzhorod și Universitatea din Viena, reprezintă exemple în acest sens.

#### **5. RECRUTAREA DE VIITORI STUDENȚI ȘI RELAȚIILE CU MEDIUL EXTERN**

Una dintre prioritățile Facultății de Științe Juridice trebuie să o constituie atragerea de noi studenți și îndeplinirea cifrei anuale de școlarizare. În acest sens cred că se impun următoarele măsuri:

- a. Intensificarea activităților de orientare școlară prin prezentarea ofertei educaționale a Facultății de Științe Juridice în liceele din județul Arad, dar și în liceele din alte județe.
- b. Organizarea de cursuri, seminarii, activități specifice, prezentări de carte în cadrul Facultății, la care să participe și elevii de la diferite licee.



c. Dezvoltarea unei relații strânse cu instituțiile locale (Tribunal, Judecătoria, Parchet, Barou, Prefectură, Primărie, Consiliul Județean, etc.), dar și cu mediul economic și cu diferite ONG-uri, prin care să se facă cunoscută oferta educațională a Facultății.

d. Organizarea de evenimente publice ( Ziua Facultății, Ziua Porților Deschise, diferite conferințe naționale și internaționale, școli de vară, etc.)

e. Participarea la diferite emisiuni televizate, atât a cadrelor didactice, cât mai ales a studenților reprezentativi ai Facultății;

f. Creșterea numărului de studenți care continuă la ciclul II de studii prin dezvoltarea unor masterate atractive care să ofere diplome de valoare reală pe piața muncii.

De asemenea, un rol important în creșterea vizibilității Facultății și a Universității îl are ALUMNI. În acest sens se impune valorificarea bazei de date ALUMNI aflată la dispoziția UVVG, organizarea anuală a întâlnirilor ALUMNI din țară și din străinătate; contactarea și informarea în mod regulat a comunității ALUMNI (periodice, email, newsletter).

## **6. MANAGEMENTUL CALITĂȚII FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE JURIDICE:**

1. Continuarea dezvoltării de instrumente și structuri de management, pentru creșterea calității proceselor didactice, de cercetare științifică și administrative.

2. Specializarea cadrelor didactice în noile domenii ce apar în cadrul noilor specializări și perfecționarea lor prin diferite forme de pregătire (cursuri intensive, centre de „up-dating” etc.)

3. Creșterea gradului de acoperire cu cadre didactice titulare a posturilor vacante din statele de funcțiuni.

4. Acoperirea cu manuale și cursuri atât pentru noile discipline cât și pentru cele existente.

5. Dezvoltarea unor instrumente de comunicare în interiorul și exteriorul Facultății.

6. Creșterea calității proceselor de educație și cercetare, prin trecerea de la nivelul actual al indicatorilor de performanță la standarde superioare (ARACIS).

La nivelul nivelului facultății funcționează ca structură operațională de monitorizare și evaluare periodică a calității educației și programelor, Comisia de evaluare și asigurare a calității, pecum și DAC-F. Sistemul de asigurare a calității la nivelul facultății este coordonat de Consiliul Facultății (prin decanul facultății) care duce la îndeplinire strategia, obiectivele și prioritățile facultății în domeniul calității, urmărind cunoașterea și aplicarea, în facultate, atât a obiectivelor generale, cât și a celor specifice. Responsabilul pentru calitate din facultate colaborează cu Departamentul pentru Asigurarea Calității la nivel de universitate, investit cu responsabilitate și autoritate privind proiectarea, menținerea și îmbunătățirea și sistemului de asigurare a calității la nivel de facultate.

Elaborarea Codului calității, Manualului calității cu proceduri generale și operaționale, cuprinzând întreaga gamă de activități ale universității, reprezintă o contribuție esențială la funcționarea performantă a structurilor de asigurare și asigurarea calității universitare.

Universitatea implementează permanent măsuri de îmbunătățire a calității educației conform „Planurilor operaționale pentru asigurarea calității” și colaborează cu universități din țară și străinătate în stabilirea de bune practici în domeniu.

## **MODALITATI DE IMPLEMENTARE**

Consider că acest plan managerial este unul viabil și poate fi implementat în totalitate la nivelul Facultății de Științe Juridice.

Aplicarea acestui plan managerial se bazează pe experiența profesională destul de vastă pe care o am, atât în activitățile didactice, cât și în cele administrative de la nivelul Facultății de Științe Juridice, în cadrul căreia activez de peste 20 ani.

Aplicarea planului managerial și realizarea obiectivelor propuse se pot realiza printr-o bună colaborare atât cu conducerea universității, cât și cu toate cadrele didactice de la nivelul facultății

În calitate de decan în mandatul 2016-2020 am fost implicat permanent în activitatea facultății și cunosc foarte bine realitățile cu care se confruntă Universitatea noastră și, implicit, Facultatea de Științe Juridice.

Realizarea actului managerial va avea un caracter profund democratic și participativ, prin implicarea în luarea deciziilor a membrilor Facultății, fiind bazat pe consultări cu conducerea universității, cu cadrele didactice din cadrul facultății și cu studenții.

Deciziile luate la nivelul Facultății de Științe Juridice vor fi în concordanță cu obiectivele Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad și se vor baza pe eficiență, transparență, onestitate, spirit colegial.

Arad, 14.04.2020

Decan,

Conf. univ. dr. BERLINGHER REMUS DANIEL

