



UNIVERSITATEA DE VEST
"VASILE GOLDIȘ"
din ARAD

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN ARAD
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260,
e-mail: rectorat@uvvg.ro web: www.uvvg.ro

PLAN OPERAȚIONAL

PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE ÎN ANUL UNIV. 2023-2024

ARAD
2023

PREAMBUL

Planul operațional pentru asigurarea calității educației și cercetării științifice al Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad pentru anul univ. 2023-2024 s-a elaborat pe baza Planului strategic de dezvoltare a Universității, Planului managerial al rectorului pentru perioada 2020-2024, Manualului calității – revizuit, ediția 2017 și Codul de asigurare a calității în Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

Acesta detaliază direcțiile de acțiune pe domeniile educational, cercetare științifică și administrative, activitățile care răspund obiectivelor strategice ale Universității, responsabilitățile, resursele mobilizate, termenele și modalitățile de evaluare pe indicatori măsurabili. Ciclul planificării operaționale se va încheia la începutul anului universitar următor.

Planul a fost elaborat având la bază documente publice de referință, rapoarte de evaluare externă A.R.A.C.I.S., E.U.A., A.H.P.G.S., rapoartele de autoevaluare, raportul anual al Rectorului privind starea Universității în anul univ. 2022-2023 și feedback-ul asigurat de structurile suport, stakeholderii interni și externi.

Planul operațional pentru anul univ. 2023-2024 face parte din instrumentarul pentru asigurarea calității și răspunde principiului fundamental, care conform standardelor internaționale ISO 9001:2015 și IWA2, este “îmbunătățire continuă”.

S-au avut în vedere armonizarea planurilor de învățământ din oferta educațională cu dinamica pieții globalizate a forței de muncă și dezvoltarea unor soluții de informatizare pentru gestionarea eficientă a proceselor desfășurate în Universitate: admitere, e-learning, evaluarea și notarea studenților, realizarea statelor de funcții și a orarelor

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Legea Învățământului Superior numărul 199/2023;
- Legea Educației Naționale nr. 1/2011;
- Carta Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad
- Standarde și standarde de referință - ARACIS
- Legea 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. 75/2005, modificat și completat prin O.U.G. 75/2011, prin asigurarea calității educației;
- Standardele și liniile directoare (SLD), pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior (E.S.G.)
- SREN I.S.O. 9001:2015 „Sistem de management al calității. Cerințe.”;
- Ghidul de implementare IWA-2 pentru educație a standardului ISO 9001;
- SREN I.S.O.: 19011 „Ghid pentru auditarea sistemelor de management al calității”;
- SREN I.S.O. 10013:2003 „Linii directoare pentru documentația sistemului de management al calității”;

- Certificatele de calitate SRAC și IQNet nr. Ro-9983 ale universității, pentru învățământ superior și cercetare științifică.

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
1.		Abordarea managementului strategic pe baza obiectivelor stabilite în condițiile unor structuri funcționale și organizatorice eficiente proiectate, cât și în perspectiva reformei curriculare permanente.	Permanent	Conducerea Universității, Consiliul de Administrație, Senatul Universitar.	Carta Universitară, Legislația din domeniul, Regulamente interne.	Plan managerial 2020-2024
1.1		<p>Orientarea leadershipului instituțional spre valorificarea schimbului de bune practici cu mediul academic internațional, prin acțiuni de benchmarking, promovarea valorilor tradițional europene și a principiilor managementului calității totale</p> <p>Conectarea permanentă a ofertei educaționale a Universității de Vest "Vasile Goldiș" din Arad la dinamica pieței forței de muncă și îmbunătățirea continuă a indicatorilor de angajabilitate.</p> <p>Centrarea procesului de predare-învățare-evaluare pe rezultate exprimate în cunoștințe, competențe profesionale și transversale, valori și aptitudini care se obțin prin finalizarea unui program de studii.</p> <p>Dezvoltarea rutelor flexibile de învățare pe tot parcursul vieții, cunoașterea cerințelor stakeholderilor și adaptarea serviciilor oferite de Universitate conform principiilor managementului participativ</p>	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Număr parteneriate și proiecte
	Management academic	<p>Creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne (platform electronic, intranet, aplicații mobile) în procesele didactice centrate pe student (predare-învățare, evaluare, comunicare) și de cercetare și metodelor participativ-active de predare-învățare, evaluare pe parcurs și sumativă, centrate pe student</p> <p>Aprobarea în Consiliul de Administrație și Senat a unor sume alocate pentru diseminarea rezultatelor științifice ale unor cadre didactice tinere, student, masteranzi și doctoranzi.</p> <p>Consolidarea sentimentului de apartenență la comunicarea Universității de Vest "Vasile Goldiș" din Arad prin inițiative și evenimente specifice, precum și creșterea nivelului de reprezentare a universității în diverse organizații, structuri, consilii.</p> <p>Recrutarea, instruirea, conștientizarea, evaluarea, motivarea și dezvoltarea resursei umane, cu promovarea unor cadre didactice tinere, absolvenți ai UVVG.</p>	Oct. 2023	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F	Resursa umană a universității	Nr. grupuri de lucru interdisciplinare
			Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii	Manualul calității ed. 2017	Nr. cursuri modernizate în sistem interactiv
			Permanent	CEAC-U, Decanii	Manualul calității ed. 2017	Nr. Activități
			Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Nr. Evenimente, structuri, organizații și consilii
			Permanent	Prorector pt. strategia academică de resurse umane, administrație și relația cu mediul economico-social Director resurse umane	Resurse umane Universitate	Standardele specifice Indicator de performanță

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
1.2	Asigurarea / îmbunătățirea continuă a procesului de predare-învățare și evaluare academică	Asigurarea procesului de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul universității pentru mandatul 2024-2028	Septembrie 2023 – Iunie 2024	Comisiile de organizare desemnate	Metodologia privind procesul și calendarul de desfășurare	Conform organigramei UVVG
		Asigurarea competitivității UVVG prin implicarea în binomul educație-cercetare a tuturor stakeholderilor interni și externi, beneficiarii ai procesului educațional	Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, CEAC-U, CEAC-F	Manualul calității ed. 2017	Conform PO-05, PO-43 din „Manualul calității”
		Aplicarea procedurilor interne de follow-up la nivelul programelor de studiu pt. aplicarea standardelor și liniilor directoare (SLD) pt. asigurarea calității în învățământul superior în Europa (ESG)	Permanent	Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, CEAC-U, CEAC-F	Manualul calității ed. 2017	Cf. PO-32 din „Manualul calității”
		Utilizarea platformei Moodle, creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning în procesul didactic și a platformei: https://examene.uvvg.ro , pentru susținerea examenelor on-line	Semestrial	Prorector pt. strategia academică și prg. de studii	Manualul calității ed. 2017	Grad de utilizare
		Folosirea oportunităților oferite de parteneriatele antreprenoriale ale universității cu instituții din mediul socio-economic pentru adaptarea practicii de specialitate a studenților la exigențele pieței forței de muncă.	Permanent	Prorector pt. Strateg. acad. și progr. de studii CEAC-U, CEAC-F	Resurse mat. și didactice	Nr. Convenții de practică
		Fructificarea facilităților Erasmus pentru efectuarea de activități de benchmarking cu universități din țară și străinătate, participarea la conferințe naționale și internaționale ENQA privind asigurarea calității.	Permanent	Rector, președinte C.A., prorector pt. strategie instit. și manag. calității	Manualul calității, resurse materiale	Nr. activități / conferințe
		Continuarea bunelor practice în promovarea prin mix-ul de marketing educațional a ofertei universității și a performanțelor în asigurarea calității educației.	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Nr. acțiuni PR
		Multiplicarea resurselor de învățare (BCU, biblioteci de specialitate, biblioteca virtuală, springerlink, softuri educaționale	Ianuarie 2024	Rector, director bibliotecă	Manualul calității ed. 2017	Cf. PO-42 din Manualul calității
		Implementarea unei politici de promovare a unor cadre didactice valoroase bazată pe performanțele profesional științifice și comportamentul etic al acestora.	Permanent	Rector, CEAC-U, CEAC-F, Decanii	Resursa umană a Universității	Număr cadre didactice promovate
		Instruirea personalului privind implementarea documentelor de administrare a procesului didactic, conform Procedurilor Operaționale din Manualul Calității.	Septembrie 2023	Prorector pt. strategia academică și programe de studii	Corpul academic al Universității	Număr activități
		Adaptarea procesului de promovare a ofertei educaționale de admitere și selecție a candidaților la specificul tinerei generații inclusive prin utilizarea tehnicilor modern (aplicații online, rețele de socializare, parteneriate media, etc.)	Octombrie 2023	Prorector pt. strategia academică și programe de studii	Proceduri promovare a programelor de studii	Nr. programelor de studiu restructurate și promovate
		Elaborarea și avizarea statelor de funcții pentru anul 2023-2024.	Septembrie 2023	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, decanii	Programe de studii universitare de licență/master	Număr programe înscrise în RNCIS

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
1.3	Asigurarea calității educației	Diversificarea programelor de educație continuă a adulților (life long learning), conform dinamicii actuale și cea anticipată a procesului de cercetare-dezvoltare-inovare.	Octombrie 2023	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, decanii, director IOSUM	Programe de studii, materiale didactice	Număr programe
		Dezvoltarea parteneriatelor cu stakeholderi externi, cu mediul de afaceri și social pentru obținerea feedback-ului necesar în validarea programelor de formare inițială sau continuă.	Permanent	Rector, prorector pt. relația cu mediul economico-social	Contract parteneriat	Număr parteneriate
		Fructificarea chestionarelor privind analiza cerințelor și satisfacțiilor absolvenților universității din Asociația Alumnii, la ciclurile de studii licență/master, pentru restructurarea unor programe de studii.	Permanent	Prorector pt. strategia academică și prg. de studii, decanii	Manualul de bune practici, chestionar	Număr chestionare
		Întâlniri cu mediul de afaceri privind oferta curriculară a UVVG, oportunitatea de înființare a unor programe de formare și dezvoltare profesională continuă atestate de Autoritatea Națională pentru calificări (ANC)	Permanent	Decanii facultăților	Corpul didactic	Număr acțiuni
		Folosirea în promovarea națională și internațională a brandului universității, a Certificatelor de calitate SRAC și IQNet nr. 9983.	Permanent	Director D.A.C., birou relații internaționale	CertIFICATE SRAC, IQNet	Nr. acțiuni PR
		Dezvoltarea pachetului de Proceduri operaționale anexe la „Manualul calității” ediția 2017 și continuarea revizuirii celor 69 de proceduri operaționale PO.	Permanent	Director D.A.C.	SREN ISO 9001:2015	Nr. proceduri aprobate în Senat
		Elaborarea într-o manieră unitară a Rapoartelor de evaluare internă pentru programele de studii universitare de LMD, pentru evaluare ARACIS și AHPGS în anul universitar 2023/2024.	An universitar 2023/2024	Rector, Prorector pt. strategia academică și prg. de studii, CEAC-F, Decanii	Ghid ARACIS pentru întocmirea Rapoartelor de evaluare internă instituțională	Număr Rapoarte de autoevaluare
		Pregătirea vizitei de audit supraveghere a echipei de experți SRAC pentru Certificatele de calitate SRAC și IQNET nr. Ro-9983, care are ca termen de valabilitate august 2024.	Mai-Iunie 2024	Director DAC, Prorector pt. strategia instituțională și managementul calității, Decani, Directori de departamente, CEAC-F, DAC-F	Manualul calității ed. 2017	Audit supraveghere. Certificate SRAC și IQNET nr. Ro-9983
		Includerea în graficul privind monitorizarea activităților didactice în centrele operative din Campusul Universitar și Complexul Praporgescu a unui număr mai mare de cadre astfel încât să poată fi urmărită activitatea la toate locațiile Facultăților de Medicină și Medicină Dentară.	Semestrial	Președinte CEAC-F, prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director DAC	Regulament, hotărâre senat 232/24.11.2017	Programare tabelară
		Redactare lunară a raportului de sinteză privind constatările și planul de măsuri și îmbunătățiri a desfășurării activității didactice. corelarea prezenței la activitățile didactice cu borderoul lunar – pontaj conform art. 7 din Regulamentul de organizare a centrelor.	Lunar	Președinte CEAC-F, directori departamente, prorector pt. strategia de resurse umane	Regulament, hotărâre senat 232/24.11.2017	Raport lunar, borderou de prezență
Afișarea la avizierul disciplinei și secretariatele facultăților a frecvenței	Lunar	CEAC-F, directori	Reg. de activ. prof. a	Situații tabelare		

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
		și rezultatelor obținute la lucrări practice, seminarii și verificări pe parcurs.		departamente	studentilor, caietul c. did.	
		Extinderea și diversificarea serviciilor D.A.C. în facultăți și filial.	Permanent	Director D.A.C.	Cod de asig. calității	Număr servicii
		Realizarea unor activități suport pentru CEAC-U, CEAC-F pentru dezvoltarea învățământului centrat pe student astfel încât să fie posibilă educația remedială și încurajarea performanței de excepție. Mediatizarea performării de excelență a studenților români și străini.	Ianuarie 2024	Director D.A.C. CEAC-F DAC-F	Manualul calității, auditul complex UVVG	Media arit. pe specializare, gr. de satisfacție al studenților pt. calitatea proc. did.
		Dezvoltarea sistemului integrat de management al calității totale (TQM) prin implicarea activă a structurilor suport: Asociația absolvenților UVVG- Alumni, centrul de consiliere al studenților și orientare în carieră, a revistelor universității.	Permanent	Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director D.A.C.	Regulamente și statute juridice	Ațiuni realizate, nr. stakeholderi interni și externi implicați în sistem
		Realizarea de audituri interne tematice și urmărirea implementării și eficienței acțiunilor corective, conforme planurilor de măsuri și îmbunătățiri.	Semestrial	Președinte CEAC-U, Prorectorii, Dir. DAC	PG-03, PG-05 din Manualul Calității 2017	Număr audituri
		Închiderea Sistematică a buclelor de feedback la toate nivelele instituționale pentru realizarea ciclului de „îmbunătățire continuă” în asigurarea calității, conform standardului ISO 9001:2015.	Permanent	Președinte CEAC-U, Prorectorii, Director DAC	Manualul calității, Codul de asigurarea calității	Ațiuni realizate
		Completarea sistemului de management al informațiilor privind asigurarea calității și utilizarea acestor informații în realizarea măsurilor din Planul strategic pentru dezvoltarea instituțională în perioada 2020-2024 al Conducerii Universității și a planului de acțiune- Planul operațional anual, cuprinzând domeniul / obiective strategice, măsuri / activități, resurse și indicatori măsurabili.	Permanent	Președinte CEAC, Prorectorii, Director DAC	Manualul calității, Codul de asigurarea calității	Număr programe IT
		Dezvoltarea sistemului de publicare a rezultatelor și management al informațiilor prin sistemul integrat ACADEMIS și programul Informatic QUANTIS, componentă software a calității	Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, CEAC-U, CEAC-F	Codul de asigurare a calității	Nr. informații
		Asigurarea transparenței politicii de calitate a universității prin actualizarea „Paginii calității” din site-ul UVVG	1 oct. 2023	Director D.A.C.	Site-ul UVVG	Nr. vizitatori
		Publicarea de articole în reviste de calitate incluse în Baze de date internaționale - BDI	Mai 2023	Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director D.A.C.	Revistele BDI: Calitatea- acces la succes, Asig. calității	Nr. articole publicate
		Realizarea programului de tutoriat la nivelul programelor de studii, îmbunătățirea comunicării cu studenții pt. cunoașterea ratei de abandon rezultată dint-un complex de factori economici (sociali)	Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, decani, director D.A.C.	Codul de asigurare a calității	Raport CEAC-F
		Implicarea studenților în activitățile extracurriculare pentru creșterea calității vieții sociale/culturale, dezvoltarea „inteligenței sociale” a	Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de	Regulament privind activ. prof. a stud.,	Nr. activități workshop-uri,

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
		acestora și organizarea de evenimente caritabile		studii, prorector pt. relația cu mediul economico-social	statutul Ligii stud.	spectacole
1.4	Modernizarea infrastructurii și a materialelor didactice	Mobilizarea de fonduri proprii și fonduri din proiecte pentru achiziționarea de noi materiale didactice și dezvoltarea bazei materiale didactice și socio-culturale	Permanent	Rector, președinte Consiliul de administrație, directorul general administrativ	Fonduri materiale	Realizări bucăți/investiții lei
1.5	Diversificarea serviciilor pentru studenți	Optimizarea folosirii spațiilor și redistribuirea / valorificarea unor active din patrimoniul universității Multiplicarea serviciilor studențești și implicarea acestora în serviciile antreprenoriale ale universității și acțiuni multiculturale "knowing us"	Octombrie 2023	Rector, directorul general administrativ	Patrimoniul universității	Nr. spații redistribuite/valorif.
		Modernizarea și asigurarea calității vieții în spațiile de cazare din Hotelul Academica pentru studenți.	Octombrie 2023	Rector, președinte, prorector pt. relația cu mediul economico-social, dir. gen. Administrativ	Manualul calității ed. 2017	Conform PO-15, PO-16 din Manualul calității
1.6	Asigurarea eticii și a deontologiei profesionale	Prelucrarea Codului de etică și deontologie profesională cu întreaga comunitate academică Promovarea unui parteneriat activ cu Liga studenților pt. eliminarea unor situații de risc privind coruptibilitatea Rolul învățământului universitar în combaterea corupției	Sept - Oct. 2023	Președinte CA, rector, prorector pt. relația cu mediul ec.-social, dir. gen. ad-tiv	Resurse materiale și financiare	Realizări active, investiții lei
			Permanent	Rector, președintele comisiei de etică	Codul de etică și deontologie prof.	Număr participanți
			Semestrial	Rector, președintele comisiei de etică, preș. liga stud., Decan Facultatea de Științe Juridice, Invitați	Codul de etică și deontol. prof., PO-46	Număr participanți
1.7	Promovarea transparenței și a vizibilității univ.	Actualizarea continuă a site-ului UVVG cu date de calitate și actuale inclusiv în lb. engleză și franceză Dezvoltarea colaborării cu firme de PR și marketing, precum și a rețelelor de socializare pt. mărirea vizibilității naționale și internaț. a universității	Permanent	Rector, președintele comisiei de etică, preș. liga stud., Decan Facultatea de Științe Juridice, Invitați	Legislație din domeniu	Număr participanți
			Permanent	Rector, prorectori, șef departament IT	Site-ul Universității	Număr vizitatori
			Permanent	Rector, prorectori, șef departament IT	Fonduri materiale	Nr. parteneri media și PR
2.	Managementul cercetării	Diversificarea activității Biroului de Scientometrie	Nov. 2023	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, Birou Scientometrie	Fișa postului, Procedura pv. manag. proiecte	
		Centralizarea proiectelor și a producției științifice la nivel de universitate	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale	Baze de date electronice	Situații statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
2.1	Creșterea performanței științifice	Reorganizarea și eficientizarea Centrelor de Cercetare și a Institutului de Științe ale Vieții	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii/Responsabilii Centrelor de Cercetare; Director ISV	Regulamente de funcționare centre ș.a. documente operaționale	Număr centre Număr activități/cursuri organizate
		Evaluarea activității individuale pentru anul universitar 2022-2023 pe baza fișelor de autoevaluare și a grilei de apreciere aprobată de Senat	Septembrie Octombrie 2023	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, Birou Scientometrie	Criterii de evaluare a activității de cercet. pt. anul universitar 2022-2023	Calificative acordate
		Reanalizarea direcțiilor de cercetare, a colectivelor de cercetare și a responsabilităților asociate și elaborarea unui nou plan de cercetare anual	Decembrie 2023	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii de departamente, Decanii	Rapoartele de autoevaluare pe facultăți/domenii	Raport autoevaluare
2.2	Dezvoltarea resurselor umane de cercetare și în cadrul studiilor doctorale	Ridicarea nivelului calitativ al revistelor universității prin susținerea revistelor editate de către UVVG în vederea indexării în noi baze de date internaționale, în special ISI	Permanent	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, Birou Scientometrie, Redacții reviste	Resurse electronice	Număr de indexări
		Stimularea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea unor prelegeri susținute de personalități din țară și străinătate și a unor workshopuri de specialitate cu un specific predominant aplicativ și a unor dezbateri interdisciplinare/inter-facultăți pe teme concrete	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii de departamente, Decanii	Resurse umane și materiale	Număr prelegeri, workshopuri
		Amplificarea calitativă și cantitativă a participării la competițiile de proiecte finanțate pe plan național și internațional	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Decanii; Directorii de Depart./Centre de cercetare	Ghidurile solicitantului, Informări scrise și electronice	Număr proiecte câștigate Valoarea finanțare
2.3	Antrenarea sistemului	Completarea colectivului de cercetători ai ISV "Aurel Ardelean" cu tineri cercetători, postdoctoranzi și doctoranzi angajați pe perioadă determinată din bugetul proiectelor finanțate	Permanent	Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector cercetare științifică și studii doctorale, secretar științific ISV.	Resurse umane și materiale	Număr contracte
		Creșterea numărului de conducători de doctorat abilitați	Permanent	Prorector cercet. șt. și studii doctorale, dir. școli doctorale	Resurse umane și materiale	Număr conducători de doctorat
		Organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate	Permanent	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, decani, director Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr training-uri
		Realizarea de proiecte de cercetare în colaborare cu firme locale și regionale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Prorector	Ghidurile solicitantului,	Număr proiecte

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
	privat în cercetare			pt. relația cu mediul ec.-social, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Informări scrise și electronice	
	Obținerea unor oferte și realizarea unor contracte privind organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate în parteneriat cu furnizori de echipamente, produse informatice și/sau reactivi de laborator	Permanent	Prorector Cercet. Științifică și Studii Doctorale, Prorector pt. relația cu mediul economico-social, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr contracte	
2.4	Creșterea capacității instituționale prin cercetare	Consolidarea Institutului de Științe ale Vieții "Aurel Ardelean" prin stabilirea de noi parteneriate naționale și internaționale și accesarea unor contracte de prestări servicii	Permanent	Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Secretar științific Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr acorduri de colaborare și contracte
		Susținerea afilierii universității la rețele științifice și profesionale naționale și internaționale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Dept. Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Valoarea contracte
		Susținerea afilierii universității la comitete și comisii de management științifice internaționale (gen COST, DRC)	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Dept. Relații Internaționale, Birou Scientometrie	Resurse umane și materiale	Număr afilieri
2.5	Extinderea cooperării internaționale în cercetare și studii doctorale	Accesarea unor mobilități ERASMUS pentru studenții-doctoranzi, Conducătorii de doctorat și membri comisiilor de îndrumare	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr mobilități
		Realizarea unor acorduri de cotutelă internațională pentru studenții-doctoranzi ai celor două școli doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, directori școli doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr acorduri
		Evidența eficientă a rezultatelor științifice în cadrul școlilor doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Secretar IOSUD	Baze de date electronice	Situații statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării
		Revizuirea de regulamente, metodologii și proceduri operaționale specifice	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, directori școli doctorale	Legislația națională actualizată	Număr documente revizuite
		Înființarea de noi școli doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Decani	Resurse umane și materiale	Număr școli doctorale
2.7	Consolidarea activității de cercetare la	Atragerea de finanțări suplimentare naționale și europene specifice pentru doctorat, astfel încât conducătorul de doctorat să poată diversifica planul experimental, asigurând succesul publicării	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Conducători de doctorat	Resurse umane și materiale	Număr articole publicate de doctoranzi

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
	nivelul școlilor doctorale	rezultatelor în reviste cu factor de impact				Număr teze de doctorat finalizate
3.	Managementul activității de antreprenoriat	Armonizarea Planului antreprenorial 2023-2024 cu Planul operațional al decanilor și al Centrului de antreprenoriat UV"VG"	Septembrie 2023	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. contracte antreprenoriale
3.1	Dezvoltarea de parteneriate antreprenoriale generatoare de valori adăugate semnificative	Extinderea și consolidarea potențialului uman din facultăți implicat în activități de antreprenoriat O mai bună diseminare a informațiilor legate de antreprenoriat și acțiunile sale	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul ec.-social, decanul, dir. centru de antreprenoriat Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare Regulament resurse financiare	Nr. personal implicat Nr. vizualizări
		Identificarea de voluntari (studenți) și implicarea lor în contracte de antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. voluntari implicați
		Extinderea Centrului de înscrieri an Universitar 2023-2024, în cele 2 Mall-uri/Supermarketuri din Arad, cu logistica aferentă	Iunie - Septembrie 2024	Rector, Prorector pt. strategia academică și programe de studii, Decanul, directorul general administrativ, director centru de antreprenoriat, șef departament IT	Regulament resurse financiare	Nr. centre
		Dezvoltarea activităților antreprenoriale ale UV"VG" Arad, prin înființarea/deschiderea unei Societăți comerciale, având ca obiect de activitate: Turism, alimentație publică, etc.	Octombrie 2023	Consiliul Director Fundația Vasile Goldiș, directorul general administrativ, Prorector pt. relația cu mediul economico-social, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. societăți
		Dezvoltarea activităților antreprenoriale ale UV"VG" Arad, prin acțiuni specifice de consultanță/asistență în afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv formare și perfecționare continuă în domeniul antreprenorial	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. activități
		Definirea și promovarea „ofertei antreprenoriale” a UV"VG" Arad, prin organizare de cursuri de formare profesională, realizarea de studii/cercetări, evenimente și asistență – consultanță	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. cursuri

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
3.2		Formarea de echipe de lucru transdisciplinare pentru implementarea "ofertelor antreprenoriale" acceptate de partenerii din mediul de afaceri și societatea civilă, prestarea de servicii în domeniu, către firme/organizații/instituții pe bază de contract	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. echipe
		Colaborarea cu instituții publice, administrații locale și județene, agenți economici, ONG-uri cu rol în implementarea politicilor socio-economice județene, regionale și realizarea în comun a unor acțiuni, conferințe, simpozioane, Workshop-uri, acțiuni caritabile și alte evenimente, pe teme de Antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. parteneriate
		Participarea la Conferințe, Târguri, Expoziții și Workshop-uri, etc.	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. conferințe
		Organizarea „Târgului de Job-uri”, Workshop-uri, acțiuni de voluntariat și acțiuni de caritate	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. târguri
		Editarea și tipărirea unor publicații, studii, analize, rapoarte de cercetare de interes general, materiale promoționale și de informare ale Centrului de Antreprenoriat UV"VG"	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. publicații
		Editarea Revistei de Antreprenoriat – Semestrială/annuală	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. reviste
4.	Managementul activității de internaționalizare	Actualizarea și modificarea/îmbunătățirea platformei web – a Centrului de antreprenoriat/deschiderea de conturi pe rețelele de socializare (Facebook, Instagram, etc.), pentru mediatizarea/promovarea CENTRULUI DE ANTREPRENORIAS UV"VG"	Septembrie 2023	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, dir. Centru de antreprenoriat, șef departament IT	Regulament resurse financiare	Nr. conturi
		Selectarea și dezvoltarea parteneriate internaționale care generează colaborări de tip „win-win”. Identificarea unor noi parteneri internaționali, atât institutii de învățământ superior, cât și institute de formare continuă.	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
4.1	Eficientizarea colaborării cu parteneri	Importul de bune practici dezvoltat de parteneri internaționali	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
		Activitatea cu parteneri de notorietate în vederea dezvoltării unor programe academice în cotuteală internațională	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
4.2	Intensificarea internațională Intensificarea mobilităților internaționale de studenți și cadre didactice	Îmbunătățirea abilităților lingvistice prin oferirea continuă a posibilității de obținere a atestatului de limbă prin British Language Center.	An universitar 2023- 2024	Rector, Prorector pt. strategia academică și programe de studii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. module, nr. participanți
		Cresterea numarului de mobilitati Erasmus, atat cu tarile UE, cat si cu cele partenere. Identificarea asociațiilor europene de renume și afilierea UVVG la acestea. Sprijinirea cadrelor didactice pentru înscrierea în societăți profesionale de renume internațional.	Permanent	Rector, prorector pt. strategia acad. și prg. de studii, decanii, dir. depart. relații internațional	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. studenți participanți
4.3	Eficientizarea internaționalizării „acasă”	Permiterea accesului studenților români la unele cursuri de la limbile de predare în lb. engleză și franceză	Permanent	Rector, prorector pt. strategia acad. și prg. de studii, decanii, dir. depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. cursuri în limbă străină
		Introducerea de noi programe și cursuri oferite în limbă străină	Permanent	Rector, prorector pt. strategia acad. și prg. de studii, decanii, dir. depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. profesori invitați
5.	Management financiar	Invitarea unor „visiting” profesori de la universități partenere din Asociația EUA și alte universități de prestigiu din lume	Permanent	Decanii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. conferințe organizate
		Cresterea vizibilitatii prin organizarea de conferințe internaționale cu un nr. cât mai ridicat de parteneri externi	An universitar 2023- 2024	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, decanii, director depart. relații internaț.	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. studenți străini
5.1	Cresterea cuantumului fondurilor terțiare pt. dezvoltarea bazei materiale	Eficientizarea activității Biroului pentru studenți străini	Permanent	Rector, Secretar șef, șef birou studenți străini	Regulament Depart. Relații Internaționale	Nr. studenți străini
		Atragerea de studenți straini prin participarea la Targuri internationale	Permanent	Rector, Secretar șef, șef birou studenți străini	Regulament Depart. Relații Internaționale	Nr. studenți străini
5.1	Cresterea cuantumului fondurilor terțiare pt. dezvoltarea bazei materiale	Includerea unui număr sporit de parteneri antreprenoriali și membrii ai Asociației absolvenților – ALUMNI, ca parteneri în finanțarea și knowhow-ul universității	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, director economic, director centru de antreprenoriat	Regulamente UVVG	Nr. parteneri
		Optimizarea activității de colectare a taxelor prin realizarea unor conexiuni între softul de gestionare a activităților didactice și cel de încasare a taxelor.	Noiembrie 2023	Departamentul IT Departamentul economic Secretar sef universitate	Personal de specialitate	% studenți neachitați
5.1	Cresterea cuantumului fondurilor terțiare pt. dezvoltarea bazei materiale	Cresterea fondurilor din resurse proprii pentru acordarea de burse și alte forme de sprijin material pentru studenți și stimularea obținerii de burse private din partea organizațiilor economice.	Permanent	Direcția Economică, Prorector pentru strategia de resurse umane, administrație	Legislația din domeniu.	Număr burse, Valoare alocată, Număr antreprenori.

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
				și relația cu mediul economico-social, Decani.		

Obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse pentru perioada 2020-2024 vizează aceste direcții: măsuri/activități pentru UVVG în scopul creșterii performanțelor și prestigiului acesteia la nivel national și international.

Președinte CEAC-U,
Prof. univ. dr.habil. CORALIA ADINA COTORACI

