

PLAN OPERAȚIONAL

PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE ÎN ANUL UNIV. 2025-2026

ARAD
2025

PREAMBUL

Planul operațional pentru asigurarea calității educației și cercetării științifice al Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad pentru anul univ. 2025-2026 s-a elaborat pe baza Planului strategic de dezvoltare a Universității, Planului managerial al rectorului pentru perioada 2024-2028, Manualului calității – revizuit, ediția 2017 și Codul de asigurare a calității în Universitatea de Vest „Vasile Goldiș” din Arad.

Acesta detaliază direcțiile de acțiune pe domeniile educational, cercetare științifică și administrative, activitățile care răspund obiectivelor strategice ale Universității, responsabilitățile, resursele mobilizate, termenele și modalitățile de evaluare pe indicatori măsurabili. Ciclul planificării operaționale se va încheia la începutul anului universitar următor.

Planul a fost elaborat având la bază documente publice de referință, rapoarte de evaluare externă A.R.A.C.I.S., rapoartele de autoevaluare, raportul anual al Rectorului privind starea Universității în anul univ. 2024-2025 și feedback-ul asigurat de structurile suport, stakeholderii interni și externi.

Planul operațional pentru anul univ. 2025-2026 face parte din instrumentarul pentru asigurarea calității și răspunde principiului fundamental, care conform standardelor internaționale ISO 9001:2015 și IWA2, este “îmbunătățire continuă”.

S-au avut în vedere armonizarea planurilor de învățământ din oferta educațională cu dinamica pieții globalizate a forței de muncă și dezvoltarea unor soluții de informatizare pentru gestionarea eficientă a proceselor desfășurate în Universitate: admitere, e-learning, evaluarea și notarea studenților, realizarea statelor de funcții și a orarelor

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Legea Învățământului Superior nr.199/2023;
- Carta Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad
- Standarde și standarde de referință - ARACIS
- Legea 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. 75/2005, modificat și completat prin O.U.G. 75/2011, prin asigurarea calității educației;
- Standardele și liniile directoare (SLD), pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior (E.S.G.)
- SREN I.S.O. 9001:2015 „Sistem de management al calității. Cerințe.”;
- Ghidul de implementare IWA-2 pentru educație a standardului ISO 9001;
- SREN I.S.O.: 19011 „Ghid pentru auditarea sistemelor de management al calității”;
- SREN I.S.O. 10013:2003 „Linii directoare pentru documentația sistemului de management al calității”;
- Certificatele de calitate SRAC și IQNet nr. Ro-9983 ale universității, pentru învățământ superior și cercetare științifică.

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsurι/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
1.	Management academic	Orientarea leadershipului instituțional spre valorificarea schimbului de bune practici cu mediul academic internațional, prin acțiuni de benchmarking, promovarea valorilor tradițional europene și a principiilor managementului calității totale	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Număr parteneriate și proiecte
1.1		Conectarea permanentă a ofertei educaționale a Universtității de Vest “Vasile Goldiș” din Arad la dinamica pieței forței de muncă și îmbunătățirea continuă a indicatorilor de angajabilitate.	Permanent	CEAC-U, CEAC-F, Decanii	Manualul calității ed. 2017	Indicatori de angajabilitate ARACIS
		Centrarea procesului de predare-învățare-evaluare pe rezultate exprimate în cunoștințe, competențe profesionale și transversale, valori și aptitudini care se obțin prin finalizarea unui program de studii.	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Număr programme
		Dezvoltarea rutelor flexibile de învățare pe tot parcursul vieții, cunoșterea cerințelor stakeholderilor și adaptarea serviciilor oferite de Universitate conform principiilor managementului participativ	Oct. 2025	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F	Resursa umană a universității	Nr. grupuri de lucru interdisciplinare
		Creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor moderne (platforma electronic, intranet, aplicații mobile) în procesele didactice centrate pe student (predare-învățare, evaluare, comunicare) și de cercetare și metodelor participativ-active de predare-învățare, evaluare pe parcurs și sumativă, centrate pe student	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții	Manualul calității ed. 2017	Nr. cursuri modernizate în sistem interactiv
		Aprobarea în Consiliul de Administrație și Senat a unor sume alocate pentru diseminarea rezultatelor științifice ale unor cadre didactice tinere, student, masteranzi și doctoranzi.	Permanent	CEAC-U, CEAC-F, Decanii	Manualul calității ed. 2017	Nr. Activități
		Consolidarea sentimentului de apartenență la comunicarea Universității de Vest “Vasile Goldiș” din Arad prin inițiative și evenimente specifice, precum și creșterea nivelului de reprezentare a universității în diverse organizații, structure, consilii.	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Nr. Evenimente, structure, organizații și consilii
		Recrutarea, instruirea, conștientizarea, evaluarea, motivarea și dezvoltarea resursei umane, cu promovarea unor cadre didactice tinere, absolvenți ai UVVG.	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, Director resurse umane	Resurse umane Universitate	Standardele specific Indicator de performanță
		Asigurarea / îmbunătățirea continuă a procesului de predare-învățare și evaluare	Asigurarea competitivității UVVG prin implicarea în binomul educație-cercetare a tuturor stakeholderilor interni și externi, beneficiari ai procesului educațional	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, CEAC-U, CEAC-F	Manualul calității ed. 2017
Aplicarea procedurilor interne de follow-up la nivelul programelor de studiu pt. aplicarea standardelor și liniilor directoare (SLD) pt. asigurarea calității în învățământul superior în Europa (ESG)			Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, CEAC-U, CEAC-F	Manualul calității ed. 2017	Cf. PO-32 din „Manualul calității”
Folosirea oportunităților oferite de parteneriatele antreprenoriale ale universității cu instituții din mediu socio-economic pentru adaptarea	Permanent		Prorector pt. strategia academică și relația cu	Resurse mat. și didactice	Nr. Convenții de practică	

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
	academică	practicii de specialitate a studenților la exigențele pieței forței de muncă.		studenții, CEAC-U, CEAC-F		
		Fructificarea facilităților Erasmus pentru efectuarea de activități de benchmarking cu universități din țară și străinătate, participarea la conferințe naționale și internaționale ENQA privind asigurarea calității.	Permanent	Rector, președinte C.A., Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității	Manualul calității, resurse materiale	Nr. activități / conferințe
		Continuarea bunelor practice în promovarea prin mix-ul de marketing educațional a ofertei universității și a performanțelor în asigurarea calității educației.	Permanent	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC	Manualul calității ed. 2017	Nr. acțiuni PR
		Multiplificarea resurselor de învățare (BCU, biblioteci de specialitate, biblioteca virtuală, springerlink, softuri educaționale	Ianuarie 2026	Rector, director bibliotecă	Manualul calității ed. 2017	Cf. PO-42 din Manualul calității
		Implementarea unei politici de promovare a unor cadre didactice valoroase bazată pe performanțele profesional științifice și comportamentul etic al acestora.	Permanent	Rector, CEAC-U, CEAC-F, Decanii	Resursa umană a Universității	Număr cadre didactice promovate
		Instruirea personalului privind implementarea documentelor de administrare a procesului didactic, conform Procedurilor Operaționale din Manualul Calității.	Septembrie 2025	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții	Corpul academic al Universității	Număr activități
1.2	Adaptarea programelor educaționale la cerințele actuale ale pieței forței de muncă	Adaptarea procesului de promovare a ofertei educaționale de admitere și selecție a candidaților la specificul tinerei generații inclusive prin utilizarea tehnicilor modern (aplicații online, rețele de socializare, parteneriate media, etc.)	Decembrie 2025	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții	Proceduri promovare a programelor de studii	Nr. programelor de studiu restructurate și promovate
		Elaborarea și avizarea statelor de funcții pentru anul 2024-2025 la noile programe masterale autorizate de ARACIS și înscrierea acestora în RNCIS	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decanii	Programe de studii universitare de licență/master	Număr programe înscrise în RNCIS
		Diversificarea programelor de educație continuă a adulților (life long learning), conform dinamicii actuale și cea anticipată a procesului de cercetare-dezvoltare-inovare.	Octombrie 2025	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decanii	Programe de studii, materiale didactice	Număr programe
		Dezvoltarea parteneriatelor cu stakeholderi externi, cu mediul de afaceri și social pentru obținerea feedback-ului necesar în validarea programelor de formare inițială sau continuă.	Permanent	Rector, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității	Contract parteneriat	Număr parteneriate
		Fructificarea chestionarelor privind analiza cerințelor și satisfacțiilor absolvenților universității din Asociația Alunni, la ciclurile de studii licență/master, pentru restructurarea unor programe de studii.	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decanii	Manualul de bune practici, chestionar	Număr chestionare
		Întâlniri cu mediul de afaceri privind oferta curriculară a UVVG, oportunitatea de înființare a unor programe de formare și dezvoltare profesională continua atestate de Autoritatea Națională pentru calificări (ANC)	Permanent	Decanii facultăților	Corpul didactic	Număr acțiuni
1.3	Asigurarea calității	Folosirea în promovarea națională și internațională a brandului universității, a Certificatelor de calitate SRAC și IQNet nr. 9983.	Permanent	Director D.A.C., birou relații internaționale	Certificate SRAC, IQNet	Nr. acțiuni PR

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
	educației	Dezvoltarea pachetului de Proceduri operaționale anexe la „Manualul calității” ediția 2017 și continuarea revizuirii celor PESTE 70de proceduri operaționale PO.	Permanent	Director D.A.C.	SREN ISO 9001:2015	Nr. proceduri aprobate în Senat
		Elaborarea într-o manieră unitară a Rapoartelor de autoevaluare pentru programele de studii universitare de licență și masterat, incluse de ARACIS și AHPGS pentru evaluare externă în anul universitar 2025/2026.	An universitar 2025/2026	Rector, Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, CEAC-F, Decanii	Ghid ARACIS pentru întocmirea Rapoartelor de evaluare internă instituțională	Număr Rapoarte de autoevaluare
		Pregătirea vizitei de recertificare a echipei de experți SRAC pentru Certificatele de calitate SRAC și IQNET nr. Ro-9983, care are ca termen de valabilitate iunie 2026.	Septembrie 2025	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, CEAC-F. DAC	Manualul calității ed. 2017	Recertificare Certificate SRAC și IQNET nr. Ro-9983
		Includerea în graficul privind monitorizarea activităților didactice în centrele operative din Campusul Universitar și Complexul Praporgescu a unui număr mai mare de cadre astfel încât să poată fi urmărită activitatea la toate locațiile Facultății de Medicină și Facultății de Stomatologie.	Semestrial	Președinte CEAC-F, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director DAC	Regulament, hotărâre senat	Programare tabelară
		Redactare lunară a raportului de sinteză privind constatările și planul de măsuri și îmbunătățiri a desfășurării activității didactice. corelarea prezenței la activitățile didactice cu borderoul lunar – pontaj conform art. 7 din Regulamentul de organizare a centrelor.	Lunar	Președinte CEAC-F, directori departamente, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității	Regulament, hotărâre senat	Raport lunar, borderou de prezență
		Afișarea la avizierul disciplinei și secretariatele facultăților a frecvenței și rezultatelor obținute la lucrări practice, seminarii și verificări pe parcurs.	Lunar	CEAC-F, directori departamente	Reg.de activ. prof. a studenților, caietul c. did.	Situații tabulare
		Extinderea și diversificarea serviciilor D.A.C. în facultăți și filiale.	Permanent	Director D.A.C.	Cod de asig. calității	Număr servicii
		Realizarea unor activități suport pentru CEAC-U, CEAC-F pentru dezvoltarea învățământului centrat pe student astfel încât să fie posibilă educația remedială și încurajarea performanței de excepție. Mediatizarea performării de excelență a studenților români și străini.	Ianuarie 2026	Director D.A.C.	Manualul calității, auditul complex UVVG	Media arit. pe specializare, gr. de satisfacție al studenților pt. calitatea proc. did.
		Dezvoltarea sistemului integrat de management al calității totale (TQM) prin implicarea activă a structurilor suport: Asociația absolvenților UVVG - Alumni, centrul de consiliere al studenților și orientare în carieră, a revistelor universității.	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director D.A.C.	Regulamente și statute juridice	Acțiuni realizate, nr. stakeholderi interni și externi implicați în sistem
		Realizarea de audituri interne tematice și urmărirea implementării și eficienței acțiunilor corective, conforme planurilor de măsuri și îmbunătățiri.	Semestrial	Președinte CEAC-U, Prorectorii, Dir. DAC	PG-03, PG-05 din Manualul Calității 2017	Număr audituri
		Închiderea sistematică a buclor de feedback la toate nivelele instituționale pentru realizarea ciclului de „îmbunătățire continuă” în asigurarea calității, conform standardului ISO 9001:2015.	Permanent	Președinte CEAC-U, Prorectorii, Director DAC	Manualul calității, Codul de asigurarea calității	Acțiuni realizate

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
		Completarea sistemului de management al informațiilor privind asigurarea calității și utilizarea acestor informații în realizarea măsurilor din Planul strategic pentru dezvoltarea instituțională în perioada 2024-2029 al Conducerii Universității și a planului de acțiune - Planul operațional anual, cuprinzând domeniul / obiective strategice, măsuri / activități, resurse și indicatori măsurabili.	Permanent	Președinte CEAC, Prorectorii, Director DAC	Manualul calității, Codul de asigurarea calității	Număr programe IT
		Dezvoltarea sistemului de publicare a rezultatelor și management al informațiilor prin sistemul integrat ACADEMIS și programul informatic QUANTIS, componentă software a calității	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, CEAC-U, CEAC-F	Codul de asigurare a calității	Nr. informații
		Asigurarea transparenței politicii de calitate a universității prin actualizarea „Paginii calității” din site-ul UVVG	1 oct. 2025	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director D.A.C.	Site-ul UV”VG”	Nr. vizitatori
		Publicarea de articole în reviste de calitologie incluse în Baze de date internaționale - BDI	Mai 2026	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director D.A.C.	Revistele BDI: <i>Calitatea- acces la succes, Asig. calității</i>	Nr. articole publicate
		Realizarea programului de tutoriat la nivelul programelor de studii, îmbunătățirea comunicării cu studenții pt. cunoașterea ratei de abandon rezultată dint-un complex de factori economici (sociali)	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decani, director D.A.C.	Codul de asigurare a calității	Raport CEAC-F
		Implicarea studenților în activitățile extracurriculare pentru creșterea calității vieții sociale/culturale, dezvoltarea „inteligenței sociale” a acestora și organizarea de evenimente caritabile	Permanent	Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității	Regulament privind activ. prof. a stud., statutul Ligii stud.	Nr. activități workshop-uri, spectacole
1.4	Modernizarea infrastructurii și a materialelor didactice	Mobilizarea de fonduri proprii și fonduri din proiecte pentru achiziționarea de noi materiale didactice și dezvoltarea bazei materiale didactice și socio-culturale	Permanent	Rector, președinte Consiliul de administrație, directorul general administrativ	Fonduri materiale	Realizări bucăți/ investiții lei
		Optimizarea folosirii spațiilor și redistribuirea / valorificarea unor active din patrimoniul universității	Octombrie 2025	Rector, directorul general administrativ	Patrimoniul universității	Nr. spații redistribuite/valorif.
1.5	Diversificarea serviciilor pentru studenți	Multiplicarea serviciilor studențești și implicarea acestora în serviciile antreprenoriale ale universității și acțiuni multiculturale ”knowing us”	Octombrie 2025	Rector, președinte, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, dir. gen. Administrativ	Manualul calității ed. 2017	Conform PO-15, PO-16 din Manualul calității
		Modernizarea și asigurarea calității vieții în spațiile de cazare din Hotelul Academica pentru studenți.	Octombrie 2025	Președinte CA, Rector, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, dir. gen. ad-tiv	Resurse materiale și financiare	Realizări active, investiții lei
1.6	Asigurarea eticii și a	Prelucrarea Codului de etică și deontologie profesională cu întreaga comunitate academică	Sept - oct. 2025	Rector, președintele comisiei de etică	Codul de etică și deontologie prof.	Număr participanți

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
	deontologiei profesionale	Promovarea unui parteneriat activ cu Liga studenților pt. eliminarea unor situații de risc privind coruptibilitatea	Permanent	Rector, președintele comisiei de etică, preș. liga stud.	Codul de etică și deontol. prof., PO-46	Număr participanți
1.7	Promovarea transparenței și a vizibilității univ.	Actualizarea continuă a site-ului UVVG cu date de calitate și actuale inclusiv în lb. engleză și franceză	Permanent	Rector, prorectori, șef departament IT	Site-ul Universității	Număr vizitatori
		Dezvoltarea colaborării cu firme de PR și marketing, precum și a rețelelor de socializare pt. mărirea vizibilității naționale și internaț. a universității	Permanent	Rector, prorectori, șef departament IT	Fonduri materiale	Nr. parteneri media și PR
2.	Managementul cercetării	Diversificarea activității Biroului de Scientometrie	Nov. 2025	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Birou Scientometrie	Fișa postului, Procedura pv. manag. proiecte	
		Centralizarea proiectelor și a producției științifice la nivel de universitate	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale	Baze de date electronice	Situații statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării
		Reorganizarea și eficientizarea Centrelor de Cercetare și a Institutului de Științe ale Vieții "Aurel Ardelean"	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale; Directorii/responsabilii Centrelor de Cercetare; Director ISV	Regulamente de funcționare centre ș.a. documente operaționale	Număr centre Număr activități/cursuri organizate
2.1	Creșterea performanței științifice	Evaluarea activității individuale pentru anul universitar 2024-2025 pe baza fișelor de autoevaluare și a grilei de apreciere aprobată de Senat	Oct. 2025	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Birou Scientometrie	Criterii de evaluare a activității de cercet. pt. anul universitar 2017-2018	Calificative acordate
		Reanalizarea direcțiilor de cercetare, a colectivelor de cercetare și a responsabilităților asociate și elaborarea unui nou plan de cercetare anual	Dec. 2025	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale; Directorii de departamente, Decanii	Rapoartele de autoevaluare pe facultăți/domenii	Raport autoevaluare
		Ridicarea nivelului calitativ al revistelor universității prin susținerea revistelor editate de către UVVG în vederea indexării în noi baze de date internaționale, în special ISI	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Birou Scientometrie, Redacții reviste	Resurse electronice	Număr de indexări
		Stimularea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea unor prelegeri susținute de personalități din țară și străinătate și a unor workshopuri de specialitate cu un specific predominant aplicativ și a unor dezbateri interdisciplinare/inter-facultăți pe teme concrete	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale; Directorii de departamente, Decanii	Resurse umane și materiale	Număr prelegeri, workshopuri
		Amplificarea calitativă și cantitativă a participării la competițiile de proiecte finanțate pe plan național și internațional	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și	Ghidurile solicitantului,	Număr proiecte câștigate

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
				studiilor doctorale; Decanii; Directorii de Depart./Centre de cercetare	Informări scrise și electronice	Valoare finanțare
2.2	Dezvoltarea resurselor umane de cercetare și în cadrul studiilor doctorale	Completarea colectivului de cercetători ai ISV “Aurel Ardelean” cu tineri cercetători, postdoctoranzi și doctoranzi angajați pe perioadă determinată din bugetul proiectelor finanțate	Permanent	Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, secretar științific I S V.	Resurse umane și materiale	Număr contracte
		Creșterea numărului de conducători de doctorat abilitați	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, dir. școli doctorale	Resurse umane și materiale	Număr conducători de doctorat
		Organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decani, director Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr training-uri
2.3	Antrenarea sistemului privat în cercetare	Realizarea de proiecte de cercetare în colaborare cu firme locale și regionale	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Ghidurile solicitantului, Informări scrise și electronice	Număr proiecte
		Obținerea unor oferte și realizarea unor contracte privind organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate în parteneriat cu furnizori de echipamente, produse informatice și/sau reactivi de laborator	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr contracte
2.4	Creșterea capacității instituționale prin cercetare	Consolidarea Institutului de Științe ale Vieții “Aurel Ardelean” prin stabilirea de noi parteneriate naționale și internaționale și accesarea unor contracte de prestări servicii	Permanent	Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Secretar științific Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr acorduri de colaborare și contracte Valoare contracte

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
		Susținerea afilierii universității la rețele științifice și profesionale naționale și internaționale	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Dept. Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr afilierii
		Susținerea afilierii universității la comitete și comisii de management științifice internaționale (gen COST, DRC)	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Dept. Relații Internaționale, Birou Scientometrie	Resurse umane și materiale	Număr afilierii
2.5	Extinderea cooperării internaționale în cercetare și studii doctorale	Accesarea unor mobilități ERASMUS pentru studenții-doctoranzi, Conducătorii de doctorat și membri comisiilor de îndrumare	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr mobilități
		Realizarea unor acorduri de cotutelă internațională pentru studenții-doctoranzi ai celor două școli doctorale	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, directori școli doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr acorduri
2.6	Întărirea mecanismelor instituționale de organizare a studiilor universitare de doctorat	Evidența eficientă a rezultatelor științifice în cadrul școlilor doctorale	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Secretar IOSUD	Baze de date electronice	Situații statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării
		Revizuirea de regulamente, metodologii si proceduri operaționale specifice	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, directori școli doctorale	Legislația națională actualizată	Număr documente revizuite
		Înființarea de noi școli doctorale	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Decani	Resurse umane și materiale	Număr școli doctorale
2.7	Consolidarea activității de cercetare la nivelul școlilor doctorale	Atragerea de finanțări suplimentare naționale și europene specific pentru doctorat, astfel încât conducătorul de doctorat să poată diversifica planul experimental, asigurând succesul publicării rezultatelor în reviste cu factor de impact	Permanent	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, Conducători de doctorat	Resurse umane și materiale	Număr articole publicate de doctoranzi Număr teze de doctorat finalizate

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsur/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
3.	Managementul activității de antreprenoriat	Armonizarea Planului antreprenorial 2025-2026 cu Planul operațional al decanilor și al Centrului de antreprenoriat UV"VG"	Octombrie 2025	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. contracte antreprenoriale
3.1	Dezvoltarea de parteneriate antreprenoriale generatoare de valori adăugate semnificative	Extinderea și consolidarea potențialului uman din facultăți implicat în activități de antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, dir. centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. personal implicat
		O mai bună diseminare a informațiilor legate de antreprenoriat și acțiunile sale	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. vizualizări
		Identificarea de voluntari (studenți) și implicarea lor în contracte de antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. voluntari implicați
		Extinderea Centrului de înscriere an Universitar 2025-2026, în cele 2 Mall-uri din Arad, cu logistica aferentă	Iulie – septembrie 2026	Rector, Prorector pt. strategia academică și programe de studii, Decanii, directorul general administrativ, director centru de antreprenoriat, șef departament IT	Regulament resurse financiare	Nr. centre
		Dezvoltarea activităților antreprenoriale ale UV"VG" Arad, prin acțiuni specifice de consultanță/asistență în afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv formare și perfecționare continuă în domeniul antreprenorial	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. activități
		Definirea și promovarea „ofertei antreprenoriale” a UV"VG" Arad, prin organizare de cursuri de formare profesională, realizarea de studii/cercetări, evenimente și asistență – consultanță	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. cursuri
		Formarea de echipe de lucru transdisciplinare pentru implementarea “ofertelor antreprenoriale” acceptate de partenerii din mediul de afaceri și societatea civilă, prestarea de servicii în domeniu, către firme/organizații/instituții pe bază de contract	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. echipe
		Colaborarea cu instituții publice, administrații locale și județene, agenți economici, ONG-uri cu rol în implementarea politicilor socio-economice județene, regionale și realizarea în comun a unor acțiuni, conferințe, simpozioane, Workshopuri, acțiuni caritabile și alte evenimente, pe teme de Antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. parteneriate

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsurii/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
3.2		Participarea la Conferințe, Târguri, Expoziții și Workshop-uri, etc.	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. conferințe
		Organizarea „Târgului de Job-uri”, Workshop-uri, acțiuni de voluntariat și acțiuni de caritate	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat, Centrul de Consiliere și orientare în cariera	Regulament resurse financiare	Nr. târguri
		Editarea și tipărirea unor publicații, studii, analize, rapoarte de cercetare de interes general, materiale promoționale și de informare ale Centrului de Antreprenoriat UV”VG”	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. publicații
		Actualizarea și modificarea/îmbunătățirea platformei web – a Centrului de antreprenoriat/deschiderea de conturi pe rețelele de socializare (Facebook, Instagram, etc.), pentru mediatizarea/promovarea CENTRULUI DE ANTREPRENORIAT UV”VG” și a Platformei de Business ITA GOLDTECH	Septembrie 2025	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, decanii, dir. Centru de antreprenoriat, șef departament IT, ITA GOLDTECH	Regulament resurse financiare	Nr. conturi
4.	Managementul activității de internaționalizare 4.1 Eficientizarea colaborării cu parteneri internaționali	Selectarea și dezvoltarea acelor parteneriate internaționale care generează colaborări de tip „win-win”. Identificarea unor noi parteneri internaționali, atât institutii de învățământ superior, cât și institute de formare continuă.	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
		Importul de bune practici dezvoltat de parteneri internaționali	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
		Activitatea cu parteneri de notorietate în vederea dezvoltării unor programe academice în cotelă internațională	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
4.2	Intensificarea mobilităților internaționale de studenți și cadre didactice	Îmbunătățirea abilităților lingvistice prin oferirea continuă a posibilității de obținere a atestatului de limbă prin British Language Center, aici scrise toate care le avem ca sunt mai multe. Cresterea numărului de mobilitati Erasmus, atât cu țările UE, cât și cu cele partenere. Identificarea asociațiilor europene de renume și afilierea UVVG la acestea. Sprijinirea cadrelor didactice pentru înscrierea în societăți profesionale de renume internațional.	Octombrie-Noiembrie 2025	Rector, Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. module, nr. participanți

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsură/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
4.3	Eficientizarea internaționalizării „acasă”	Permiterea accesului studenților români la unele cursuri de la liniile de predare în lb. engleză și franceză	Permanent	Rector, Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decanii, dir. depart. relații internațional	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. studenți participanți
		Introducerea de noi programe și cursuri oferite în limbă străină	Permanent	Rector, Prorector pt. strategia academică și relația cu studenții, decanii, dir. depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. cursuri în limbă străină
		Invitarea unor „visiting” profesori de la universități partenere din Asociația EUA si alte universitati de prestigiu din lume	Permanent	Decanii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. profesori invitați
		Cresterea vizibilitatii prin organizarea de conferințe internaționale cu un nr. cât mai ridicat de parteneri externi	Aprilie – mai 2026	Prorector pt. strategia cercetării proiectelor și studiilor doctorale, decanii, director depart. relații internaț.	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. conferințe organizate
		Eficientizarea activității Biroului pentru studenți străini. Atragerea de studenti straini prin participarea la Targuri internationale	Permanent	Rector, Secretar șef, șef birou studenți străini	Regulament Depart. Relații Internaționale	Nr. studenți străini
5.	Management financiar	Includerea unui număr sporit de parteneri antreprenoriali și membrii ai Asociației absolvenților – ALUMNI, ca parteneri în finanțarea și knowhow-ul universității	Permanent	Prorector pt. strategie de resurse umane și manag. calității, director economic, director centru de antreprenariat	Regulamente UVVG	Nr. parteneri
5.1	Creșterea cuantumului fondurilor terțiare pt. dezvoltarea bazei materiale	Optimizarea activității de colectare a taxelor prin realizarea unor conexiuni între softul de gestionare a activităților didactice și cel de încasare a taxelor.	Noiembrie 2025	Departamentul IT Departamentul economic Secretar sef universitate	Personal de specialitate	% studenți neachitați

Obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse pentru perioada 2024-2029 vizează aceste direcții: măsuri/activități pentru UVVG în scopul creșterii performanțelor și prestigiului acesteia la nivel national și international.

Rector,
Prof. Univ. Dr. Habil. CORALIA ADINA COTORACI

Președinte CEAC-U,
Conf. univ. dr. ANDREI MARIUS ANGHELINA