



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA DE VEST „VASILE GOLDIȘ” DIN ARAD
310025 ARAD, Bd. Revoluției nr. 94-96, tel./fax 0040/0257/280260 ,
e-mail: rectorat@uvvg.ro web: www.uvvg.ro

PLAN OPERAȚIONAL

**PENTRU ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
ȘTIINȚIFICE ÎN ANUL UNIV. 2018-2019**

**ARAD
2018**

PREAMBUL

Planul operațional pentru asigurarea calității educației și cercetării științifice al Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad pentru anul univ. 2018-2019 s-a elaborat pe baza Planului strategic de dezvoltare a Universității, Planului managerial al Rectorului pentru perioada 2016-2020 și Manualului calității – revizuit, ediția 2017.

Planul a fost elaborat având la bază documente publice de referință, rapoarte de evaluare externă A.R.A.C.I.S., E.U.A., A.H.P.G.S., rapoartele de autoevaluare, raportul anual al Rectorului privind starea Universității în anul univ. 2017-2018 și feedback-ul asigurat de structurile suport, stakeholderii interni și externi.

Planul operațional pentru anul univ. 2018-2019 face parte din instrumentarul pentru asigurarea calității și vă răspunde principiului fundamental, care conform standardelor internaționale ISO 9001:2015 și IWA2, este îmbunătățire continuă.

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011;
- Carta Universității de Vest „Vasile Goldiș” din Arad
- Standarde și standarde de referință - ARACIS
- Legea 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. 75/2005, modificat și completat prin O.U.G. 75/2011, prin asigurarea calității educației;
- Standardele și liniile directoare (SLD), pentru Asigurarea Calității în Spațiul European al Învățământului Superior (E.S.G.)
- SREN I.S.O. 9001:2015 „Sistem de management al calității. Cerințe.”;
- Ghidul de implementare IWA-2 pentru educație a standardului ISO 9001;
- SREN I.S.O.: 19011 „Ghid pentru auditarea sistemelor de management al calității”;
- SREN I.S.O. 10013:2003 „Linii directoare pentru documentația sistemului de management al calității”;
- Certificatele de calitate SRAC și IQNet nr. Ro-9983 ale universității, pentru învățământ superior și cercetare științifică.

Nr. crt.	Domeniul /obiective strategice	Măsuri/Activități	Termen	Responsabil	Resurse	Indicatori măsurabili
1.	Management academic	Promovarea modelului adhocratic în guvernanta instituțională prin combinarea interdisciplinară a specialiștilor în condițiile autonomiei universitare, astfel încât binomul educație-cercetare, să fie garanția competitivității universității.	Oct. 2018	CEAC-U, prorectorii, CEAC-F	Resursa umană a universității	Nr. grupuri de lucru interdisciplinare
1.1	Asigurarea / îmbunătățirea continuă a procesului de predare-învățare și evaluare academică	Creșterea gradului de utilizare a tehnologiilor didactice moderne și metodelor participativ-active de predare-învățare, evaluare pe parcurs și sumativă, centrate pe student Implementarea la facultăți și filiale a noii paradigme "Învățare, predare și evaluare centrată pe student", formarea continuă a formatorilor, integrarea studenților în echipe de cercetare, antreprenoriat și sociale Aplicarea procedurilor interne de follow-up la nivelul prg. de studiu pt. aplicarea standardelor și liniilor directoare (SLD) pt. asigurarea calității în învățământul superior în Europa (ESG) Utilizarea platformei Moodle, creșterea gradului de utilizare a platformei e-learning în procesul didactic Adaptarea practicii de specialitate la cerințele pieței muncii prin dezvoltarea competențelor profesionale și transversale ale studenților Sprijin logistic pentru efectuarea de activități de benchmarking cu universități din țară și străinătate, participarea la conferințe naționale ENQA privind asigurarea calității Orientarea leadership-ului instituțional spre un marketing univ. profesionist prin care să fie promovate în mediul exogen universității, bunele practici în asigurarea calității educației Multiplicarea resurselor de învățare (BCU, biblioteci de specialitate, biblioteca virtuală, springerlink, softuri educaționale	Permanent Permanent Permanent Semestrial Permanent Permanent Permanent Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, CEAC-U, CEAC-F Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, CEAC-U, CEAC-F Prorector pt. strategia academică și prg. de studii Prorector pt. strategia acad. și progr. de studii CEAC-U, CEAC-F Rector, președinte C.A., prorector pt. strategie instit. și manag. calității CEAC-U, prorectorii, CEAC-F, DAC Rector, director bibliotecă	Manualul calității ed. 2017 Manualul calității ed. 2017 Manualul calității ed. 2017 Manualul calității ed. 2017 Resurse mat. și didactice Manualul calității, resurse materiale Manualul calității ed. 2017 Manualul calității ed. 2017	Nr. cursuri modernizate în sistem interactiv Conform PO-05, PO-43 din „Manualul calității” Cf. PO-32 din „Manualul calității” Grad de utilizare Nr. Convenții de practică Nr. activități / conferințe Nr. acțiuni PR
1.2	Adaptarea programelor educaționale la cerințele actuale ale pieței forței de muncă	Realizarea de diagnoze comparative prin eficiența educațională și economică a programelor de studii, de licență și masterat, care să asigure dezvoltarea durabilă a universității Diversificarea programelor de educație continuă a adulților (life long learning), conform dinamicii actuale și cea anticipată a procesului de cercetare-dezvoltare-inovare Dezvoltarea parteneriatelor cu stakeholderi externi, cu mediul de afaceri și social pentru obținerea feedback-ului necesar în validarea programelor de formare inițială sau continuă Continuarea bunelor practici privind analiza cerințelor și satisfacțiilor absolvenților universității din Asociația Alurni, la ciclurile de studii licență/master	Ianuarie 2019 Decembrie 2018 Octombrie 2018 Permanent Permanent	Prorector pt. strategia academică și programe de studii Prorector pt. strategia academică și programe de studii, decanii Rector, prorector pt. relația cu mediul economico-social Prorector pt. strategia academică și prg. de studii, decanii	Diagnoza programelor de studii Programe de studii, materiale didactice Contract parteneriat Manualul de bune practici, chestionar	Nr. programelor de studii restructurate Număr programe Număr parteneriate Număr chestionare

1.3	Asigurarea calității educației	<p>Folosirea în promovarea națională și internațională a brandului universității, a Certificatelor de calitate SRAC și IQNet nr. 9983, valabile până în 2020</p> <p>Dezvoltarea pachetului de Proceduri operaționale anexe la „Manualul calității” ediția 2017 și continuarea revizuirii unor proceduri</p> <p>Programarea permanenței la centrul operativ de coordonare și monitorizare a asigurării calității educației-sala B25 din Campusul univ.</p> <p>Redactare lunară a raportului de sinteză privind constatările și planul de măsuri și îmbunătățiri a desfășurării activității didactice. corelarea prezenței la activitățile didactice cu borderoul lunar - pontaj</p> <p>Afișarea la avizierul disciplinei și secretariatele facultăților a frecvenței și rezultatelor obținute la lucrări practice, seminarii și verificări pe parcurs</p> <p>Extinderea și diversificarea serviciilor D.A.C. în facultăți și filiale</p> <p>Realizarea unor activități suport pentru C.E.A.C.-U. pentru dezvoltarea învățământului centrat pe student astfel încât să fie posibilă educația remedială și încurajarea performanței de excepție</p> <p>Dezvoltarea sistemului integrat de management al calității totale (TQM) prin implicarea activă a structurilor suport:asociația absolvenților UVVG- Alumni, consiliul consultativ al studenților, centrul de consiliere al studenților și orientare în carieră, a revistelor universității și a postului propriu TV-Goldiş Net.</p> <p>Realizarea de audituri tematice și urmărirea implementării și eficienței acțiunilor corective, conforme planurilor de măsuri și îmbunătățiri</p> <p>Închiderea sistematică a buclelor de feedback la toate nivelele instituționale pentru realizarea ciclului de „îmbunătățire continuă” în asigurarea calității, conform standardului ISO 9001:2015</p> <p>Completarea sistemului de management al informațiilor privind asigurarea calității și utilizarea acestor informații în realizarea măsurilor din Planul strategic pentru dezvoltarea instituțională în perioada 2016-2020 al Conducerii Universității și a planului de acțiune- Planul operațional anual, cuprinzând domeniul / obiective strategice, măsuri / activități, resurse și indicatori măsurabili</p> <p>Dezvoltarea sistemului de publicare a rezultatelor și management al informațiilor prin sistemul integrat ACADEMIS și programul informatic QUANTIS, componentă software a calității</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Semestrial cu 15 zile înainte</p> <p>Lunar</p> <p>Lunar</p> <p>Permanent</p> <p>Ianuarie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Semestrial</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Director D.A.C., birou relații internaționale</p> <p>Director D.A.C.</p> <p>Președinte CEAC-F, prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director DAC</p> <p>Președinte CEAC-F, directori departamente, prorector pt. strategia de resurse umane</p> <p>CEAC-F, directori departamente</p> <p>Director D.A.C.</p> <p>Director D.A.C.</p> <p>Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director D.A.C.</p> <p>Președinte CEAC-U, Prorectorii, Director DAC</p> <p>Președinte CEAC-U, Prorectorii, Director DAC</p> <p>Președinte CEAC, Prorectorii, Director DAC</p> <p>Prorector pt. strategia academică și programe de studii, CEAC-U, CEAC-F</p>	<p>Certificate SRAC, IQNet</p> <p>SREN ISO 9001:2015</p> <p>Regulament, hotărâre senat 232/24.11.2017</p> <p>Regulament, hotărâre senat 232/24.11.2017</p> <p>Reg. de activ. prof. a studenților, caietul c. did.</p> <p>Cod de asig. calității</p> <p>Manualul calității, auditul complex UVVG</p> <p>Regulamente și statute juridice</p> <p>PG-03, PG-05 din Manualul Calității 2017</p> <p>Manualul calității, Codul de asigurarea calității</p> <p>Manualul calității, Codul de asigurarea calității</p> <p>Codul de asigurare a calității</p>	<p>Nr. acțiuni PR</p> <p>Nr. proceduri aprobate în Senat</p> <p>Programare tabelară</p> <p>Raport lunar, borderoul de prezență</p> <p>Situații tabulare</p> <p>Număr servicii</p> <p>Media arit. pe specializare, gr. de satisfacție al studenților pt. calitatea proc. did.</p> <p>Acțiuni realizate, nr. stakeholderi interni și externi implicați în sistem</p> <p>Număr auditudini</p> <p>Acțiuni realizate</p> <p>Număr programe IT</p> <p>Nr. informații</p>
-----	--------------------------------	--	---	---	--	--

	Nr. vizitatori	Site-ul UV"VG"	Prorector pt. strategie instituț. și manag. calității, director D.A.C.	1 oct. 2018	Asigurarea transparenței politicii de calitate a universității prin actualizarea „Paginii calității” din site-ul UVVG									
	Nr. articole publicate	Revistele BDI: <i>Calitatea- acces la succes, Asig. calității</i>	Prorector pt. strategie instituțională și manag. calității, director D.A.C.	Mai 2019	Publicarea de articole în revista de calitologie incluse în Baze de date internaționale - BDI									
	Raport CEAC-F	Codul de asigurare a calității	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, decan, director D.A.C.	Permanent	Realizarea programului de tutoriat la nivelul programelor de studii, îmbunătățirea comunicării cu studenții pt. cunoașterea ratei de abandon rezultată din-un complex de factori economici (sociali)									
	Nr. activități workshop-uri, spectacole	Regulament privind activ. prof. a stud., statutul Ligii stud.	Prorector pt. strategia academică și programe de studii, prorector pt. relația cu mediul economico-social	Permanent	Implicarea studenților în activitățile extracurriculare pentru creșterea calității vieții sociale/culturale, dezvoltarea „inteligentei sociale” a acestora și organizarea de evenimente caritabile									
1.4	Realizări bucuți/investiții lei	Fonduri materiale	Rector, președinte Consiliul de administrație, directorul general administrativ	Permanent	Mobilizarea de fonduri proprii și fonduri din proiecte pentru achiziționarea de noi materiale didactice și dezvoltarea bazei materiale didactice și socio-culturale									
1.5	Nr. spații redistribuite/valorif.	Patrimoniul universității	Rector, directorul general administrativ	Octombrie 2018	Optimizarea folosirii spațiilor și redistribuirea / valorificarea unor active din patrimoniul universității									
1.6	Conform PO-15, PO-16 din Manualul calității	Manualul calității ed. 2017	Rector, președinte, prorector pt. relația cu mediul economico-social, dir. gen. Administrativ	Octombrie 2018	Multiplicarea serviciilor studențești și implicarea acestora în serviciile antreprenoriale ale universității și acțiuni multiculturale "knowing us"									
1.7	Realizări active, investiții lei	Resurse materiale și financiare	Președinte CA, rector, prorector pt. relația cu mediul ec.-social, dir. gen. ad-tiv	Sept - oct. 2018	Identificarea/construirea de noi spații de cazare pentru studenții străini									
1.7	Număr participanți	Codul de etică și deontologie prof.	Rector, președintele comisiei de etică	Permanent	Prelucrarea Codului de etică și deontologie profesională cu întreaga comunitate academică									
1.7	Număr participanți	Codul de etică și deontol. prof., PO-46	Rector, președintele comisiei de etică, preș. liga stud.	Permanent	Promovarea unui parteneriat activ cu Liga studenților pt. eliminarea unor situații de risc privind coruptibilitatea									
1.7	Număr vizitatori	Site-ul Universității	Rector, prorectori, șef departament IT	Permanent	Actualizarea continuă a site-ului UVVG cu date de calitate și actuale inclusiv în lb. engleză și franceză									
2.	Nr. parteneri media și PR	Fonduri materiale	Rector, prorectori, șef departament IT	Permanent	Dezv. colaborării cu firme de PR și marketing, precum și a rețelelor de socializare pt. mărirea vizibilității naționale și internaț. a universității									
2.	Situatii statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării	Fișa postului, Procedura pv. manag. proiecte	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, Birou Scientometrie	Nov. 2018	Diversificarea activității Biroului de Scientometrie									
	Baze de date electronice	Baze de date electronice	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale	Permanent	Centralizarea proiectelor și a producției științifice la nivel de universitate									

		Reorganizarea și eficientizarea Centrelor de Cercetare și a Institutului de Științe ale Vieții	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii/responsabilii Centrelor de Cercetare; Director ISV	Regulamente de funcționare centre ș.a. documente operaționale	Număr centre Număr activități/cursuri organizate
2.1	Creșterea performanței științifice	<p>Evaluarea activității individuale pentru anul universitar 2017-2018 pe baza fișelor de autoevaluare și a grilei de apreciere aprobată de Senat</p> <p>Reanalizarea direcțiilor de cercetare, a colectivelor de cercetare și a responsabilităților asociate și elaborarea unui nou plan de cercetare anual</p> <p>Ridicarea nivelului calitativ al revistelor universității prin susținerea revistelor editate de către UVVG în vederea indexării în noi baze de date internaționale, în special ISI</p> <p>Stimularea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea unor prelegeri susținute de personalități din țară și străinătate și a unor workshopuri de specialitate cu un specific predominant aplicativ și a unor dezbateri interdisciplinare/inter-facultăți pe teme concrete</p> <p>Amplificarea calitativă și cantitativă a participării la competițiile de proiecte finanțate pe plan național și internațional</p>	<p>Oct. 2018</p> <p>Dec. 2018</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Birou Scientometrie</p> <p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii de departamente, Decanii</p> <p>Prorector cercetare științifică și studii doctorale, Birou Scientometrie, Redacții reviste</p> <p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Directorii de departamente, Decanii</p> <p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale; Decanii; Directorii de Depart./Centre de cercetare</p>	<p>Criterii de evaluare a activității de cercetare pentru anul universitar 2017-2018</p> <p>Rapoartele de autoevaluare pe facultăți/domenii</p> <p>Resurse electronice</p> <p>Resurse umane și materiale</p> <p>Ghidurile solicitantului, Informări scrise și electronice</p>	<p>Calificative acordate</p> <p>Raport autoevaluare 2018-2019</p> <p>Număr de indexări</p> <p>Număr prelegeri, workshopuri</p> <p>Număr proiecte câștigate</p> <p>Valoarea finanțare</p>
2.2	Dezvoltarea resurselor umane de cercetare și în cadrul studiilor doctorale	<p>Completarea colectivului de cercetători ai ISV cu tineri cercetători, postdoctoranzi și doctoranzi angajați pe perioadă determinată din bugetul proiectelor finanțate</p> <p>Creșterea numărului de conducători de doctorat pe cele două domenii – medicină și biologie</p> <p>Organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate</p>	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Secretar Științific Institutul de Științe ale Vieții</p> <p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, directorii școli doctorale</p> <p>Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Prorector pt. strategii instituționale și manag. calității, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții</p>	<p>Resurse umane și materiale</p> <p>Resurse umane și materiale</p> <p>Resurse umane și materiale</p>	<p>Număr contracte</p> <p>Număr conducători de doctorat</p> <p>Număr training-uri</p>

2.3	Antrenarea sistemului privat în cercetare	Realizarea de proiecte de cercetare în colaborare cu firme locale și regionale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Prorector pt. relația cu mediul ec.-social, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Ghidurile solicitantului, Informări scrise și electronice	Număr proiecte
2.4	Creșterea capacității instituționale prin cercetare	Obținerea unor oferte și realizarea unor contracte privind organizarea unor training-uri aplicative pentru personalul didactic și de cercetare din universitate în parteneriat cu furnizori de echipamente, produse informatice și/sau reactivi de laborator	Permanent	Prorector Cercet. Științifică și Studii Doctorale, Prorector pt. relația cu mediul economico-social, Decani, Director Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr contracte
		Consolidarea Institutului de Științe ale Vieții prin stabilirea de noi parteneriate naționale și internaționale și accesarea unor contracte de prestări servicii	Permanent	Director Institutul de Științe ale Vieții; Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Secretar științific Institutul de Științe ale Vieții	Resurse umane și materiale	Număr acorduri de colaborare și contracte
		Susținerea afilierii universității la rețele științifice și profesionale naționale și internaționale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Dept. Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Valoarea contracte
		Susținerea afilierii universității la comitete și comisii de management științifice internaționale (gen COST, DRC)	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Dept. Relații Internaționale, Birou Scientometrie	Resurse umane și materiale	Număr afilieri
2.5	Extinderea cooperării internaționale în cercetare și studii doctorale	Accesarea unor mobilități ERASMUS pentru studenții-doctoranzi, Conducătorii de doctorat și membri comisiilor de îndrumare	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr mobilități
		Realizarea unor acorduri de cotutelă internațională pentru studenții-doctoranzi ai celor două școli doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Departament Relații Internaționale	Resurse umane și materiale	Număr acorduri
2.6	Întărirea mecanismelor instituționale de organizare a studiilor universitare de doctorat	Evidența eficientă a rezultatelor științifice în cadrul școlilor doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Secretar IOSUD	Baze de date electronice	Situații statistice și rapoarte privind rezultatele cercetării
		Revizuirea de regulamente, metodologii și proceduri operaționale specifice	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, directori școli doctorale	Legislația națională actualizată	Număr documente revizuite
		Înființarea de noi școli doctorale	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Decani	Resurse umane și materiale	Număr școli doctorale

2.7	Consolidarea activității de cercetare la nivelul școlilor doctorale	Atragerea de finanțări suplimentare naționale și europene specific pentru doctorat, astfel încât conducătorul de doctorat să poată diversifica planul experimental, asigurând succesul publicării rezultatelor în reviste cu factor de impact	Permanent	Prorector Cercetare Științifică și Studii Doctorale, Conducători de doctorat	Resurse umane și materiale	Număr articole publicate de doctoranzi Număr teze de doctorat finalizate
3.	Managementul activității de antreprenoriat	Armonizarea Planului antreprenorial 2018-2019 cu Planul operațional al decanilor și al Centrului de antreprenoriat UV"VG"	Octombrie 2018	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanii, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. contracte antreprenoriale
3.1	Dezvoltarea de parteneriate antreprenoriale generatoare de valori adăugate semnificative	Extinderea și consolidarea potențialului uman din facultăți implicat în activități de antreprenoriat O mai bună diseminare a informațiilor legate de antreprenoriat și acțiunile sale Identificarea de voluntari (studenți) și implicarea lor în contracte de antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul ec.-social, decanii, dir. centru de antreprenoriat Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanii, director centru de antreprenoriat Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanii, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare Regulament resurse financiare Regulament resurse financiare	Nr. personal implicat Nr. vizualizări Nr. voluntari implicați
		Extinderea Centrului de înscriere an Universitar 2019-2020, în cele 2 Mail-uri din Arad, cu logistica aferentă	Iulie – septembrie 2019	Rector, Prorector pt. strategia academică și programe de studii, Decanii, directorul general administrativ, director centru de antreprenoriat, șef departament IT	Regulament resurse financiare	Nr. centre
		Dezvoltarea activităților antreprenoriale ale UV"VG" Arad, prin înființarea/deschiderea unei Societăți comerciale, având ca obiect de activitate: Turism, alimentație publică, etc.	octombrie 2018	Consiliul Director Fundația Vasile Goldiș, directorul general administrativ, Prorector pt. relația cu mediul economico-social, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. societăți
		Dezvoltarea activităților antreprenoriale ale UV"VG" Arad, prin acțiuni specifice de consultanță/asistență în afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare, respectiv formare și perfecționare continuă în domeniul antreprenorial	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, director Centrul de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. activități

	Definirea și promovarea „ofertei antreprenoriale” a UV”VG” Arad, prin organizare de cursuri de formare profesională, realizarea de studii/cercetări, evenimente și asistență – consultanță	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. cursuri
	Formarea de echipe de lucru transdisciplinare pentru implementarea „ofertelor antreprenoriale” acceptate de partenerii din mediul de afaceri și societatea civilă, prestarea de servicii în domeniu, către firme/organizații/instituții pe bază de contract	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. echipe
	Colaborarea cu instituții publice, administrații locale și județene, agenți economici, ONG-uri cu rol în implementarea politicilor socio-economice județene, regionale și realizarea în comun a unor acțiuni, conferințe, simpozioane, Workshopuri, acțiuni caritabile și alte evenimente, pe teme de Antreprenoriat	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. parteneriate
3.2	Participarea la Conferințe, Târguri, Expoziții și Workshop-uri, etc.	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. conferințe
	Organizarea „Târgului de Job-uri”, Workshop-uri, acțiuni de voluntariat și acțiuni de caritate	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. târguri
	Editarea și tipărirea unor publicații, studii, analize, rapoarte de cercetare de interes general, materiale promoționale și de informare ale Centrului de Antreprenoriat UV”VG”	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. publicații
	Editarea Revistei de Antreprenoriat – Semestrială/ anuală	Permanent	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, directorul general administrativ, director Centru de antreprenoriat	Regulament resurse financiare	Nr. reviste
	Actualizarea și modificarea/îmbunătățirea platformei web – a CENTRULUI DE ANTREPRENORAT/deschiderea de conturi pe rețelele de socializare (Facebook, Instagram, etc.), pentru mediatizarea/promovarea CENTRULUI DE ANTREPRENORAT UV”VG”	Septembrie 2018	Prorector pt. relația cu mediul economico-social, decanul, director Centru de antreprenoriat, șef departament IT	Regulament resurse financiare	Nr. conturi
4.	Selectarea și dezvoltarea parteneriate internaționale care generează colaborări de tip „win-win”. Identificarea unor noi parteneri internaționali, atât institutii de învățământ superior, cât și institute de formare continuă.	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
	Importul de bune practici dezvoltat de parteneri internaționali	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active

4.1	<p>Activitatea cu parteneri de notorietate în vederea dezvoltării unor programe academice în cotutelă internațională</p>	Permanent	Rector, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații internaționale	Nr. parteneriate active
4.2	<p>Îmbunătățirea abilităților lingvistice prin oferirea continuă a posibilității de obținere a atestatăului de limbă prin British Language Center, aici scrise toate care le avem ca sunt mai multe. Cresterea numarului de mobilitati Erasmus, atat cu tarile UE, cat si cu cele parteneri. Identificarea asociațiilor europene de renume și afilierea UVVG la acestea. Sprijinirea cadrelor didactice pentru înscrierea în societăți profesionale de renume internațional.</p>	Octombrie-noiembrie 2018	Rector, Prorector pt. strategia academică și programe de studii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. module, nr. participanți
4.3	<p>Permiterea accesului studenților români la unele cursuri de la liniile de predare în lb. engleză și franceză</p> <p>Introducerea de noi programe și cursuri oferite în limbă străină</p>	Permanent	Rector, prorector pt. strategia acad. și prg. de studii decanii, dir. depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. studenți participanți
	<p>Invitarea unor „visiting” profesori de la universități partenere din Asociația EUA si alte universitati de prestigiu din lume</p> <p>Cresterea vizibilitatii prin organizarea de conferințe internaționale cu un nr. cât mai ridicat de parteneri externi</p>	Permanent	Rector, prorector pt. strategia acad. și prg. de studii, decanii, dir. depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. cursuri în limbă străină
	<p>Eficientizarea activității Biroului pentru studenți străini</p> <p>Atragerea de studenți straini prin participarea la Targuri internationale</p>	Permanent	Decanii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. profesori invitați
5.	<p>Includerea unui număr sporit de parteneri antreprenoriali și membrii ai Asociației absolvenților – ALUMNI, ca parteneri în finanțarea și knowhow-ul universității</p>	Aprilie – mai 2019	Prorector cercetare științifică și studii doctorale, decanii, director depart. relații internaționale	Regulament depart. relații Internaționale	Nr. conferințe organizate
5.1	<p>Management financiar</p> <p>Creșterea cuantumului fondurilor terțiare pt. dezvoltarea bazei materiale</p>	Permanent	Rector, Secretar șef, șef birou studenți străini	Regulament Depart. Relații Internaționale	Nr. studenți străini

Președinte CEAC-U,
Prof. univ. dr. CORALIA ADINA COTORACI

